RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

EPAU GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC
L'Europe des Projets Architecturaux et Urbains

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021

www.epau.archi.fr
www.europanfrance.org
www.popsu.archi.fr
www.urbanisme-puca.gouv.fr
www.engages-pour-la-qualite-du-logement-de-demain.archi.fr

Retrouvez-nous sur les réseaux :

Europan France
Engagés pour la qualité du logement de demain
PUCA/POPSU - Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines

@EuropanFrance
@popsu_puca

Europan France
Puca Popsu
Engagés pour la qualité du logement de demain

SOMMAIRE

Éditorial de la Présidente 4

Éditorial du Directeur général 8

Les grands événements de l'année 2021 6

Des programmes d'expérimentation et de recherche au services des villes et territoires nationaux 10

L'année 2021 en chiffres 11

L'année 2021 en programmes :

ENGAGÉS POUR LA QUALITÉ DU LOGEMENT DE DEMAIN 13

EUROPAN 20

POPSU : PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES 27

POPSU Métropoles 28

POPSU Territoires 41

PROGRAMME COUBERTIN 53

FORUM DES SOLUTIONS 57

Les publications 62

Audience et presse 63

Les éléments budgétaires 69

Gouvernance 72

ÉDITORIAL DE LA PRÉSIDENTE

Hélène Peskine
Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture, Présidente de l'Europe des projets architecturaux et urbains

Un groupement d'intérêt public au service des territoires

En dépit de la crise sanitaire sans précédente qui a profondément transformé nos modes de travail et a soulevé des interrogations fondamentales sur nos manières d'habiter, de nous déplacer, l'année 2021 contraste par le foisonnement des initiatives confiées à l'Europe des projets architecturaux et urbains. Le retour du *« présentiel »* nous a permis de nous retrouver, d'échanger, de débattre, et de revenir ainsi aux fondements-mêmes de notre mission : faire se rencontrer acteurs et chercheurs de la ville, accompagner les territoires dans des démarches innovantes, construire une connaissance par l'action et pour l'action, au service des villes, de la métropole à la petite ville.

Dès janvier 2021, nous avons débuté l'année par un évènement fort et marquant, avec le colloque *« Pour des Métropoles résilientes – Métropoles en transition cherchent trajectoires territoriales »* organisé à l'Assemblée Nationale sous le haut-patronage du Président de l'Assemblée Nationale, Richard Ferrand. L'implication des

parties prenantes du programme POPSU, des partenaires et des métropoles, a été remarquable, de sorte que cet événement a symbolisé à la fois l'ancrage fort des liens tissés entre acteurs et chercheurs et la pérennité des partenariats créés dans le cadre de ce dispositif de recherche-action.

Parmi les temps forts de l'année 2021, le lancement de la 3ème session du programme POPSU Territoires en février, puis l'ouverture de la session 16 du concours EUROPAN en mai, et enfin le lancement de l'appel à manifestations d'intérêt *« Engagés pour la qualité du logement »* en octobre dernier, témoignent de la dynamique forte des programmes de recherche et d'expérimentation portés par l'Europe des projets architecturaux et urbains.

Avec sa session 16 sur les villes vivantes, le concours EUROPAN continue de stimuler la jeune création architecturale et urbaine dans toute l'Europe, alimente les réflexions des villes sur une nouvelle façon de concevoir les espaces urbains, dont la viabilité à long terme doit être désormais la préoccupation majeure. La Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines (POPSU), qui s'intéresse à la fois aux métropoles et aux petites villes, est devenue quant à elle un lieu central de la production de connaissances sur la ville en France. Le programme POPSU Métropoles, qui arrive en fin de session, a donné lieu en 2021 à une production d'une dizaine d'ouvrages, très largement diffusés et qui ont su trouver leur public. Le programme POPSU Territoires est entré dans une dynamique intense de rencontres dans les territoires avec plus de 10 séminaires de co-construction en 2021, et de deux événements nationaux. Par la consolidation de sa sphère partenariale et son suivi attentif des plateformes, ce programme s'ouvre à de nombreux territoires jusque-là oubliés de la recherche-action.

Le programme Coubertin, lancé fin 2020, est entré en 2021 dans sa phase opérationnelle. Recherche embarquée au sein de la Société de livraison des Jeux Olympiques (SOLIDEO), le programme s'inscrit dans la durée, mettant en lumière le processus de décision, les choix comme les arbitrages ou les compromis, dans la conception et la réalisation des ouvrages liés aux Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024.

—

L'Europe des projets architecturaux et urbains est ainsi l'opérateur naturel des initiatives conjointes soutenues par nos ministères de tutelles et accompagne les programmes d'action nationaux tout en répondant aux besoins d'expérimentation et de production de connaissances exprimés par les collectivités et les territoires.

Lancé en 2019-2020, le Forum des solutions a su également prolonger sa mission d'accompagnement des villes membres du programme Action Cœur de Ville et Petites Villes de Demain. Ce cycle de rencontres permet à la fois de capitaliser des connaissances et de favoriser le partage d'expériences.

Enfin, le lancement du programme « Engagés pour la qualité du logement » affirme la place de l'expérimentation au sein de l'EPAU. L'Europe des projets architecturaux et urbains a su par ce programme cristalliser la coopération entre le ministère de la Culture et le ministère chargé du Logement au profit de la qualité du logement.

L'ensemble des programmes ainsi développés nous permet de réunir des dispositifs de recherche-action inédits, allant de la recherche embarquée au concours d'idées et à l'échange de bonnes pratiques, dans un objectif commun de production de connaissance. L'Europe des projets architecturaux et urbains est ainsi l'opérateur naturel des initiatives conjointes soutenues par nos ministères de tutelles et accompagne les programmes d'action nationaux tout en répondant aux besoins d'expérimentation et de connaissances exprimés par les collectivités et les territoires. Si l'année 2021 a été riche de résultats, elle préfigure aussi une année 2022 qui sera tournée vers la diffusion des connaissances, et en particulier vers le déploiement d'une valorisation commune au service des membres du groupement. Aller toujours au plus près de l'action, servir à l'amélioration de nos pratiques, faire percoler les connaissances acquises pour transformer nos manières de faire la ville... cette ambition pourrait aller plus loin, jusqu'à la formation des professionnels, des élus et décideurs. C'est un pari que nous faisons pour les mois à venir.

ÉDITORIAL DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jean-Baptiste Marie
Directeur général de l'Europe des projets architecturaux et urbains

Un lieu d'interaction des politiques publiques au plus près des territoires

Lieu de convergence entre le ministère chargé de l'urbanisme et le ministère chargé de l'architecture, l'Europe des projets architecturaux et urbains a pour vocation de mener à bien des projets partenariaux de recherche et d'expérimentation. Son renouvellement en 2020 pour une période de neuf ans, nous a donné l'opportunité à la fois de renforcer et pérenniser les dispositifs existants, tout en nous ouvrant à de nouvelles thématiques, notamment à celle du logement grâce au programme « Engagés pour la qualité du logement », lancé en octobre 2021.

Groupement d'intérêt public positionné au croisement des initiatives de nos membres - la Direction générale de l'Aménagement, du logement et de la nature du ministère de la Transition écologique ; la Direction générale des patrimoines et de l'architecture du ministère de la Culture ; la Cité de

l'Architecture et du Patrimoine, et l'Association Europan France – l'Europe des projets architecturaux et urbains, se fixe comme objectif d'assurer un accompagnement au plus près des villes et territoires.

L'expérimentation, l'étude de cas, l'innovation, sont au cœur de nos actions qui visent à soutenir les collectivités et les territoires dans la mise en œuvre de l'action publique, pour faire la ville avec eux, tout en analysant la ville en train de se faire. Des partenariats forts et ancrés dans le temps se sont tissés, participant à la création de véritables plateformes de recherche-action décentralisées, aussi bien au niveau métropolitain que communal ou intercommunal. Des microcosmes d'acteurs-chercheurs, travaillant et réfléchissant ensemble, se sont établis au fil des années à partir de nos programmes phares, et se pérennisent aujourd'hui, sortant de leur cadre initial parfois pour aller plus loin dans la mise en œuvre opérationnelle.

L'année 2021 l'a montré : les programmes fondateurs du groupement ont su se renouveler et produisent des résultats probants, utiles à l'action et dont la capitalisation et diffusion est de plus en plus forte. Se sont plus de 40 évènements qui ont été organisés au cours de cette année, réunissant élus, professionnels, chercheurs, étudiants, habitants. En même temps, les nouveaux programmes ne cessent de se développer, apportant de nouveaux dispositifs d'expérimentation et ouvrant la voie à de nouvelles thématiques, toujours conjointes et répondant aux préoccupations majeures de nos tutelles.

Loin de s'éparpiller dans des thématiques trop diverses, nous avons réussi le tour de force de se faire le socle de base d'un lieu incontournable, au niveau national, de productions de connaissances et d'expérimentations sur la ville de demain. Les évènements organisés comme autant de moments d'échanges entre élus, chercheurs, professionnels, ou les productions vidéos, ou encore les publications sous forme de collections qui se diffusent largement, sont autant de savoirs produits qui sont capitalisés grâce aux différents programmes. L'année 2021 a été marquée également par un travail conséquent de valorisation, qui a permis la publication de plus d'une dizaine d'ouvrages et la mise en ligne de plus de 42h de vidéos, qu'il s'agisse de conférences filmées, d'interviews, de films documentaires ou encore de visites de sites. Et l'année 2022 devrait s'engager dans cette même dynamique de publication, puisque de nombreux ouvrages sont déjà en cours de finalisation.

—
L'expérimentation, l'étude de cas, l'innovation sont au coeur de nos actions qui visent à soutenir les collectivités et les territoires dans la mise en oeuvre de l'action publique, pour faire la ville avec eux, tout en analysant la ville en train de se faire.

Au-delà de la poursuite de nos travaux, l'objectif ambitieux qui guide nos actions aujourd'hui consiste à renforcer la valorisation, la diffusion et la traduction conjointe des différents programmes, à multiplier les liens entre programmes, à créer les conditions d'une fertilisation croisée des différents programmes nationaux. En allant plus loin dans ces échanges et croisements, et notamment grâce au soutien de nos partenaires comme France Urbaine, l'Assemblée des communautés de France, la Fédération nationale des agences d'urbanisme ou encore France Ville Durable, nous devrions pouvoir aller plus loin dans la transmission et la diffusion des enseignements de nos programmes de recherche et d'expérimentation, au service de l'action et d'une vision prospective de la ville et des territoires. Être utile à l'action et participer à une réelle amélioration de nos pratiques, tel est le mot d'ordre de l'Europe des projets architecturaux et urbains. Et c'est bien là ce qui nous guide et nous inspire pour soutenir au mieux les collectivités et les territoires, aussi bien dans leur action quotidienne que dans les réflexions à long terme.

LES GRANDS ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2021

15 FÉVRIER 2021 | POPSU TERRITOIRES

Lancement de la session 2021 du programme POPSU Territoires

à Caumont-Sur-Aure, par la Ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités territoriales, Jacqueline Gourault. Cette rencontre a permis l'annonce des 15 petites villes et territoires lauréats de la troisième session du programme.

21—22 JANVIER 2021 | POPSU MÉTROPOLES

Le colloque national « Pour des Métropoles résilientes – Métropoles en transition cherchent trajectoires territoriales »

organisé à l'Assemblée Nationale sous le haut-patronage du Président de l'Assemblée Nationale, Richard Ferrand avec la participation de la Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, la Ministre de la Transition écologique et la Ministre chargée du Logement. Axé sur la résilience et les complémentarités territoriales entre la Métropole et les territoires, ce colloque s'est articulé autour de 4 grands ateliers sur les enjeux d'hospitalité, de sobriété, de gouvernance et de modèles économiques coopératifs, ponctués de discours de ministres et de conférences de chercheurs.

14 OCTOBRE 2021 | ENGAGÉS POUR LA QUALITÉ DU LOGEMENT DE DEMAIN

Lancement de l'Appel à manifestation d'intéret du programme national Engagés pour la qualité du logement de demain

par la ministre de la Culture et la ministre chargée du Logement, à l'occasion des Journées nationales de l'architecture et de la restitution de la démarche « Habiter la France de demain », à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine.

11 MAI 2021 | EUROPAN

Lancement de la session Europan 16 « Villes Vivantes »

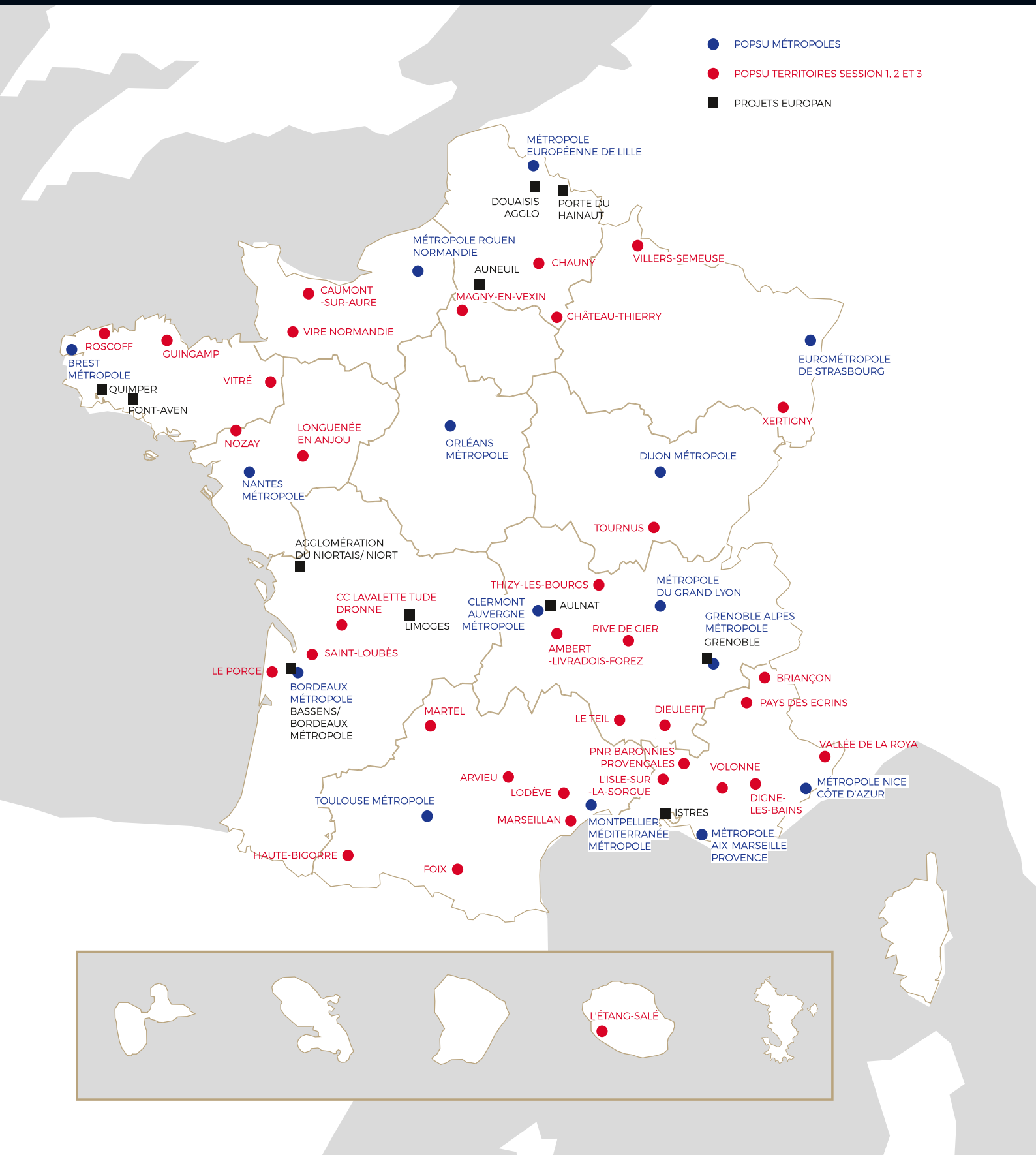
à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine autour de trois tables rondes en présence des représentants des 11 sites sélectionnés pour cette 16e session.

9 NOVEMBRE 2021 | POPSU TERRITOIRES

Le Forum POPSU Territoires « Tous Terrains ! Les petites villes, Laboratoires de nouvelles expertises territoriales »

s'est tenu à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine. Organisé sous la forme de six séquences de débats élus-chercheurs, avec deux conférences originales, et une table ronde d'élus, ce Forum était l'occasion de croiser les recherches et d'arpenter les processus et dynamiques auxquelles les petites villes sont confrontées, tout en découvrant la deuxième saison des « Portraits de villes ».

DES PROGRAMMES D'EXPÉRIMENTATION ET DE RECHERCHE AU SERVICES DES VILLES ET TERRITOIRES NATIONAUX



6 PROGRAMMES

de recherche-action et d'expérimentation menés en parallèle.

15 MÉTROPOLES
35 PETITES VILLES
11 SITES
D'EXPÉRIMENTATONS EUROPAN

+ 1,7 MILLIONS D'EUROS

dédié à la recherche et l'expérimentation.

+ 50 PARTENAIRES

impliqués dans les différents programmes : organismes d'Etat comme l'ANCT ou l'ADEME, instances professionnelles comme le Conseil national de l'Ordre des architectes ou la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme, partenaires privés comme la Fédération des promoteurs immobiliers de France ou le Réseau national des aménageurs, les collectivités locales de la Métropole à la petite ville, les associations de communes ou encore réseaux comme le Réseau rural...

L'ANNÉE 2021 EN CHIFFRES

40 ÉVÉNEMENTS

organisés sur l'année 2021, réunissant élus, professionnels, chercheurs, étudiants, habitants,...

95 ARTICLES DE PRESSE

publiés en 2021

13 OUVRAGES

publiés en 2021

42H DE VIDÉOS

mises en ligne : conférences filmées, interviews, visites de sites, ou encore documentaires.

L'ANNÉE 2021 EN PROGRAMMES

ENGAGÉS POUR LA QUALITÉ DU LOGEMENT DE DEMAIN

Un programme d'expérimentation pour répondre aux préoccupations actuelles sur la qualité du logement

UNE ALLIANCE INTERMINISTÉRIELLE POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ D'USAGE ET ARCHITECTURALE DU LOGEMENT EN FRANCE

La vocation de ce nouveau programme est bien de trouver des solutions innovantes dans la chaîne de production du logement pour faire face à la dégradation de la qualité des logements. Mise en lumière par le « Rapport sur la qualité des logements sociaux », remis par Pierre-René Lemas en janvier 2021, puis par le rapport de la mission sur la qualité du logement de Laurent Girometti et François Leclercq, la question de la qualité d'usage des logements actuels est aujourd'hui exacerbée par la crise sanitaire liée à la COVID-19. Ce nouveau programme d'expérimentation vise donc à renouveler les modalités de production du logement pour trouver par l'architecture un équilibre entre réponses à la transition écologique, coûts maîtrisés, inscription territoriale et qualité d'usage, et ce dans toutes ses dimensions : éthiques, techniques, procédurales, contractuelles.

« La demande de logements aujourd'hui se confronte aux enjeux environnementaux et nous pousse à inventer un nouveau modèle fondé sur deux principes : intensité et qualité. »
Extrait du discours de lancement le 14 octobre 2021

Emmanuelle Wargon
Ministre déléguée auprès de la ministre de la Transition écologique, chargée du Logement

Lancé le 14 octobre 2021 par la Ministre de la Culture et la Ministre chargée du Logement, à l'occasion des Journées nationales de l'architecture et de la restitution de la démarche "Habiter la France de demain", à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, l'Appel à Manifestation d'Intérêt Engagés pour la qualité du logement de demain invite des équipes solidaires à se constituer autour d'un maître d'ouvrage public ou privé, d'une collectivité et d'un architecte, pour expérimenter sur des projets concrets, situés sur l'ensemble du territoire. Trois grands axes sont privilégiés :

Photo page 14 : Immeuble LESS, Paris, Atelier Architecture Vincent Perreira - AAVP

Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt par la Ministre de la Culture et la Ministre chargée du Logement, Cité de l'Architecture et du Patrimoine, 14 octobre 2021

1— Faire porter les efforts sur la qualité d'usage du logement lui-même : agir sur la chaîne de production, innover dans la conception des logements et les processus de production pour faire porter les efforts sur la qualité d'usage du logement même. Penser la volumétrie des espaces intérieurs, offrir davantage de surface globale et des tailles de pièces plus importantes, se donner la possibilité d'étendre (ou de réduire) le logement au regard des trajectoires résidentielles en évolution, penser dès la conception les changements d'usages ou la multifonctionnalité des espaces, ... autant de pistes sur lesquelles les expérimentations sont attendues, et toujours dans un souci de maitrise des coûts de production de logements de qualité.

2— L'expérimentation doit permettre d'interroger l'évolution des types d'habitation au regard des enjeux sociétaux et de la transformation des modes de vie, en s'intéressant à l'impact des nouveaux usages liés à l'utilisation du numérique dans le logement (télétravail), aux espaces collectifs et partagés, à l'utilisation temporaire du logement, à l'équilibre entre densité et qualité de vie. Une attention particulière doit être portée à l'inscription du logement dans son quartier et son environnement urbain, notamment au regard de l'accessibilité à l'offre commerciale, de services et de mobilités. L'expérimentation doit permettre de créer les conditions d'un logement pour tous facilitant l'inclusion et les échanges intergénérationnels.

« Une des innovations de ce programme est la capacité à interroger l'ensemble de la chaîne de production du logement. »
Extrait du discours de lancement le 14 octobre 2021

Roselyne Bachelot-Narquin
Ministre de la culture

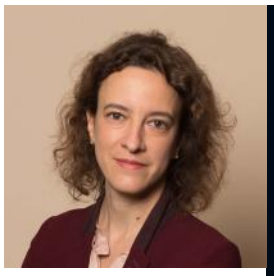
3— Réinterroger la chaîne de production du logement. Expérimenter dans le logement aujourd'hui, c'est enfin inventer de nouveaux processus de projet en maîtrisant les coûts et de nouveaux mode de contractualisation fondés sur la reconnaissance des compétences spécifiques de chacun des acteurs et sur une plus grande transparence du partage de la valeur. C'est également mobiliser les capacités de « recherche et développement » existant au sein des agences d'architecture ou d'acteurs du champ de la construction.

Cet Appel à Manifestation d'Intérêt propose aux équipes lauréates un accompagnement « sur-mesure » pour les soutenir dans leurs opérations, comprenant :

1 — Un sceau d'excellence « Engagés pour la qualité de demain », permettant de signaler le projet au plan national et international tout en lui permettant de déroger à la règle.

2 — Un accompagnement spécifique au sein d'un incubateur pendant 1 an pour 20 équipes, permettant à l'équipe lauréate de bénéficier d'une démarche de suivi adaptée à la complexité de l'opération pour lever les éventuels freins rencontrés : aide juridique, soutien au montage d'opérations, accompagnement scientifique, etc.

3 — Un soutien financier en ingénierie pourra être apporté par la Caisse des dépôts, partenaire du programme.



« Ce programme, nous avons souhaité l'engager avec le ministère du Logement pour montrer notre volonté commune d'améliorer la qualité du logement en France. »
Extrait du clip vidéo du lancement, octobre 2021

Aurélie Cousi
Directrice, Adjointe au Directeur général des patrimoines, Chargée de l'architecture, Représentante du Ministre en charge de la Culture

L'ANNÉE 2021 EST CELLE DE LA CONSTITUTION D'UNE ALLIANCE ENTRE DEUX MINISTÈRES, SOUTENUE PAR UN ÉCOSYSTÈME PARTENARIAL IMPORTANT

La fin de l'année 2021 a été celle de la rédaction de l'Appel à Manifestation d'Intérêt et du montage du programme, visant à rassembler l'ensemble des acteurs qui œuvrent pour la filière du logement autour d'une vision commune, côté recherche comme côté production, publique comme privée. En résulte un écosystème partenarial important qui comprend :

- Le Ministère de la Culture
- Le Ministère chargé du Logement
- La Cité de l'Architecture et du Patrimoine
- Le Plan Urbanisme Construction Architecture
- La Mission interministérielle pour la qualité des constructions publiques
- La Fédération nationale des CAUE
- Le Réseau des Maisons de l'architecture
- La Caisse des Dépôts
- L'Union sociale pour l'habitat
- Action logement
- L'Agence nationale de la cohésion des territoires
- La Fédération des promoteurs immobiliers de France
- Le Réseau national des aménageurs
- L'Agence nationale de l'habitat
- Le Conseil national de l'Ordre de architectes
- L'Agence nationale pour la rénovation urbaine

Les Écoles nationales supérieures d'architecture (ENSA), leurs laboratoires de recherches et les chaires partenariales pourront également être mobilisés afin d'accompagner le processus « Engagés pour la qualité du logement de demain ».

LA DIFFUSION ET L'ANIMATION DE LA PHASE D'INTENTION DES CANDIDATURES

Enfin, au-delà de la mobilisation politique, la fin de l'année 2021 est celle de la diffusion et de l'animation de la phase d'intention des candidatures, en amont de la date-délai du 18 février 2022.

Le lancement de l'AMI a été l'occasion de réaliser un clip de présentation du programme, rythmé par des interviews de partenaires et architectes, et largement relayé par les partenaires, la presse et les Ecoles nationales supérieures d'architectures.

Au-delà de la diffusion de l'AMI, c'est l'animation de la phase d'intention des candidatures qui a été au centre de la fin de l'année 2021. En effet, l'Europe des projets architecturaux et urbains, en partenariat avec le Bureau de la recherche architecturale et urbaine et la Cité de l'Architecture et du Patrimoine organisent le 13 janvier 2022 une première rencontre visant à réunir l'ensemble des candidats et intéressés, seuls ou en équipe. Cet événement, qui sera suivi d'une deuxième rencontre le 7 février 2022, vise à aider les potentiels candidats à l'AMI d'une part sur le contenu de leur réponse à travers les débats d'intervenants invités et d'autre part à favoriser les rencontres entre les acteurs de l'expérimentation pour constituer des équipes : collectivités territoriales, maîtrises d'ouvrages publiques et privées, architectes, chercheurs. Enfin, ces événements permettront également aux équipes d'échanger avec les partenaires proches et élargis sur leurs attentes de cet AMI.

Parallèlement, la Direction de programme s'attache en 2021 à organiser le jury et à coordonner le réseau de partenaires autour de groupes de travail thématiques préfigurant la phase d'intention et d'incubation des équipes candidates puis lauréates.

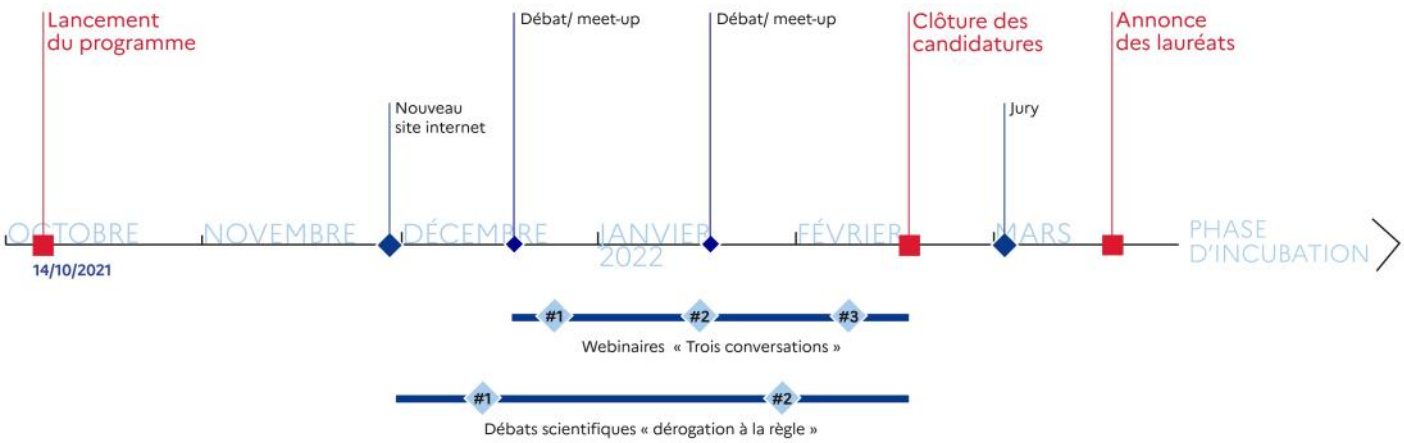
Clip vidéo du lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt, octobre 2021

LES ENJEUX POUR 2022

L'année 2022 sera celle du jury, de l'annonce des lauréats et du lancement de l'incubateur. Plusieurs événements rythmeront ces étapes en 2022 :

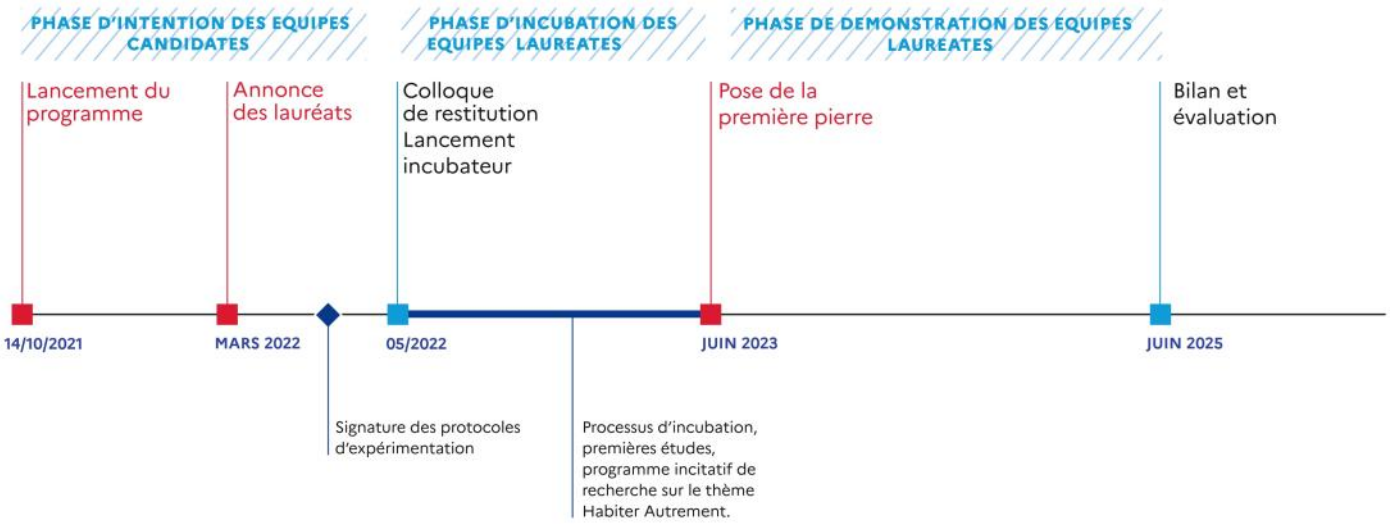
— **Un événement à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine autour du programme Engagés pour la qualité du logement de demain**, prévu le 13 janvier 2022 dans l'Auditorium de la Cité de l'Architecture et du Patrimoine sous la forme d'une grande journée dédiée au programme en faisant intervenir l'ensemble des acteurs de la production du logement autour de tables rondes.

— **Des « Conversations : architectures de l'habiter »** comprenant trois conversations («Habitabilité», «Vulnérabilité» et «Frugalité»), organisées par le Bureau de la Recherche Architecturale, Urbaine et Paysagère en partenariat avec la Chaire Le logement de demain. L'objectif de ces conversations sera de donner « matière à penser » aux équipes candidates durant la phase d'intention.



— **Des rencontres en région en présentiel**, organisées par le Conseil national de l'Ordre des architectes et les maisons de l'architecture. Une présentation du programme est prévue en visioconférence à l'occasion d'un webinaire organisé par le Conseil national de l'Ordre des architectes le 5 janvier 2022. Une autre est prévue le 6 janvier 2022 à la Maison de l'architecture de Bordeaux Nouvelle-Aquitaine. Cette série de rencontres vise à faciliter la mise en place des équipes, favoriser la mise en relation entre les unités de recherche et les candidats, déployer l'AMI à l'échelle régionale. Elles se feront sous format de rencontres à travers des ambassadeurs au sein des Conseils Régionaux de l'Ordre des Architectes, des Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement (CAUE) et/ou du Réseau des Maisons de l'Architecture.

— **Une journée de lancement de l'incubateur**, prévue le 23 juin 2022 dans l'Auditorium de la Cité de l'Architecture et du Patrimoine. Cette journée sera aussi l'occasion de revenir sur l'ensemble des sujets traités et connaissances capitalisées durant la phase d'intention des équipes candidates.



EUROPAN FR

EUROPAN

Dessiner le visage des territoires de demain

UN CONCOURS D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

Concours d'idées d'architecture et d'urbanisme se déroulant tous les deux ans, simultanément dans une vingtaine de pays européens, EUROPAN promeut en France le dialogue sur les façons de faire la ville. Il favorise l'échange entre les professionnels de la ville, architectes, urbanistes, paysagistes,... à travers un concours de projets. Aussi, chaque projet met en lumière des réponses architecturales et urbaines innovantes, par rapport aux évolutions de nos modes de vie, des modes de faire, et aux transformations environnementales. Le programme EUROPAN se veut donc un outil pour les villes et les acteurs urbains afin de trouver et de développer des stratégies innovantes pour leurs sites en transformation et mettre en œuvre des réalisations exemplaires.

Il constitue également une véritable plateforme collaborative et un tremplin pour les jeunes professionnel-le-s de la conception urbaine, architecturale et paysagère de moins de 40 ans, puisque c'est à eux et à elles que ce concours s'adresse.

« Il y a autant de réponses que de questionnements sur les villes vivantes et Europan permet justement de les expérimenter sur toutes les tailles de villes, de la métropole aux territoires. Europan, c'est le seul concours auquel on ne peut pas répondre scolairement : il faut simplement être créatif et imaginatif. Europan c'est oser ! »

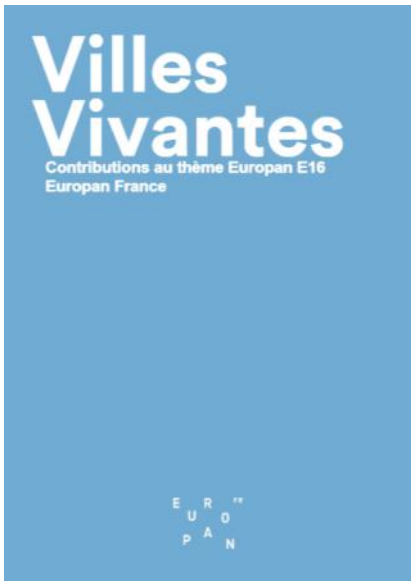
Alain Maugard
Président d'Europan France, extrait du lancement de la 16e session d'Europan à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine le 11 mai 2021

La dimension européenne de ce programme est fondamentale. Elle permet de mettre en commun des expériences, des bonnes pratiques, tout en affirmant les spécificités nationales, régionales et locales. Sur la base d'un thème et d'un règlement communs au niveau européen, chaque session s'organise de manière identique avec un lancement et une ouverture des inscriptions, puis une visite des sites organisée avec les responsables locaux et nationaux. Un

Photo page 20 : Plan D'Aou, Europan

ensemble de documents est mis à disposition des équipes : fiches synthétiques, livrets de présentations des enjeux et attentes par site. Ensuite, pour chaque site, les différentes équipes candidates soumettent leurs projets. Ceux-ci sont alors pré-selectionnés par des jurys nationaux, avant d'être comparés lors du Forum des villes et des jurys au niveau européen. Enfin, les jurys nationaux font la sélection finale des projets qui seront primés. A l'issue de ces résultats, des rencontres sont organisés entre les représentants des villes, les jurys et les équipes primées, pour favoriser le passage de ces projets aux actes, et mettre en œuvre des réalisations expérimentales.

UNE STRUCTURATION EUROPÉENNE



Réunissant des membres de l'administration, des collectivités locales et territoriales, des maîtres d'ouvrage, des concepteurs et des experts, l'Association Europan France a pour mission de représenter la France dans l'association européenne Europan Europe, d'orienter les problématiques et les thèmes du concours dans le cadre des prescriptions européennes, d'assurer la recherche et la sélection de sites et de préciser les modalités d'organisation du concours. Elle définit et assure également la politique de communication.

En parallèle, l'Europe des projets architecturaux et urbains a pour mission d'assurer la mise en œuvre matérielle et financière de l'organisation du concours, des événements, des rencontres et des publications qui y sont liées et des suites du concours.

Au niveau européen enfin, l'Association Europan Europe fédère la vingtaine d'organisations nationales gérant les concours, coordonne l'activité des secrétariats nationaux, organise les manifestations européennes, et veille à la régularité des procédures.

L'ANNEE 2021 EN CHIFFRES

- 11 SITES SÉLECTIONNÉS
- 3H35 DE VISITES FILMÉES MISES EN LIGNE
- 2 FORUMS EUROPÉENS
- 1 LANCEMENT OFFICIEL de nouvelle session « Villes vivantes »
- 185 PROJETS REÇUS 60 PRÉSÉLECTIONNÉS 33 SÉLECTIONNÉS DONT 3 PAR SITE

2021 : NOUVELLE SESSION, NOUVELLE THÉMATIQUE

L'année 2021 marque une évolution importante dans le programme par le choix de la thématique retenue. Après deux sessions consacrées aux villes productives, la session 16 lancée en avril 2021 s'intéresse au thème des villes vivantes. Mobilisant 9 pays participants, autour de 40 sites, cette session 16 pose la question de notre capacité à faire face aux changements climatiques et aux inégalités. Comment imaginer d'autres possibilités pour habiter nos territoires ? Quelles synergies nouvelles devons-nous penser entre les dimensions environnementale, biologique, sociale, économique, culturelle et politique ? Cette nouvelle session vise donc à promouvoir des projets innovants qui prennent en compte les contraintes énergétiques et climatiques, qui intègrent la nature et la biodiversité dans leur conception, et qui traduisent une dimension inclusive forte.

Des sites sélectionnés autour de trois axes forts : la revitalisation, la reprise, le care. La revitalisation tout d'abord, a permis de sélectionner des sites où le moteur du changement tient soit à la transformation écologique, soit à l'intégration de nouvelles logiques de mobilités, soit à l'essor de nouvelles qualités créatives ou culturelles. Dans le deuxième axe, celui de la reprise, les sites ont été sélectionnés en fonction soit de leur potentiel paysager, soit de leur besoin de requalification à l'échelle d'un quartier, soit de la présence d'interfaces complexes. Enfin, le dernier axe, a ouvert à la sélection de sites vulnérables, avec des éléments naturels ou de paysages à valoriser, ou bien avec de nouveaux usages à trouver, ou enfin des sites patrimoniaux en quête de redynamisation.

En France, 11 sites ont été retenus : Aulnat, Auneuil, Bassens/Bordeaux Métropole, Douaisis Agglo/Douai et Flers-en-Escrebieux, Grenoble, Istres/Métropole Aix-Marseille-Provence, La Porte du Hainaut, Limoges, Agglomération du Niortais/Niort, Pont-Aven et Quimper.

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

Visite d'Aulnat, juillet 2021

18 — 22 JANVIER 2021

Forum européen Inter-sessions E15/E16

a réuni virtuellement plus de 800 participants, dans un format inédit lié aux contraintes sanitaires. Cet événement a permis de faire se rencontrer les acteurs de la session EUROPAN 15 (équipes sélectionnées, villes, experts, jury et secrétariats nationaux) avec les acteurs de la session EUROPAN 16 à venir. Occasion de célébrer les résultats de la session précédente, ce forum a également permis de découvrir les suites du concours, avec la présentation de projets en cours dans les équipes de concepteurs impliquées.

5 AVRIL 2021

Lancement officiel d'EUROPAN 16 dans 9 pays européens, avec l'ouverture des inscriptions.

Deuxième tour du jury Europan, Cité de l'Architecture et du Patrimoine, novembre 2021

11 MAI 2021

Événement de lancement « Villes Vivantes », à la Cité de l'architecture et du patrimoine.

Lors de cette journée, organisée autour de trois tables-rondes thématiques, les 11 sites retenus en France ont été présentés au public. La retransmission en direct de la journée sur le site internet d'Europan et sur la page Facebook, a donné une visibilité importante à cet événement : plus de 700 spectateurs ont visionné l'événement en ligne.

AVRIL — JUILLET 2021

Visites de sites

se sont déroulées en impliquant les membres du jury, les équipes de concepteurs et les élus locaux et techniciens. Chacun des 11 sites a ainsi fait l'objet d'une visite, filmée et commentée par les élus et professionnels.

28 — 29 OCTOBRE 2021

Premier tour du jury

pour pré-sélectionner les projets dans chacun des sites.

4 — 6 NOVEMBRE 2021

Forum des villes et des jurys

sur invitation de la Région Basque espagnole à San Sebastian, est organisé dans le cadre de la la troisième édition de la Biennale internationale d'architecture MUGAK du Pays basque. Lors de ce Forum, la comparaison a été faite entre tous les projets pré-sélectionnés. Il a été suivi par 7 des 11 sites sélectionnés en France, et a réuni plus de 200 acteurs des sites, jurys, et secrétariats EUROPAN en Europe, sous la présidence de Manuel Blanco, Directeur de l'Ecole d'architecture de Madrid et nouveau Président d'EUROPAN Europe.

25 — 26 NOVEMBRE 2021

Deuxième tour du jury

s'est tenu pour retenir les trois projets par site (soit 33 équipes dont 22 seront primées, lauréates ou mentionnées) et attribuer les primes.

13 DÉCEMBRE 2021

Résultats d'EUROPAN 16 sont annoncés en ligne.

7 — 8 FÉVRIER 2022

Rencontre Équipes & Villes officielle

des équipes lauréates à l'occasion d'un événement à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine

2021, CAPITALISER ET DIFFUSER LES RÉPONSES ARCHITECTURALES ET URBAINES INNOVANTES

Au-delà des évènements organisés tant au niveau local que national, la valorisation du programme EUROPAN est passée en 2021 par la mise en ligne et la publication de nombreux supports liés à chaque site sélectionné.

Les 11 visites de sites filmées constituent un matériau riche par les commentaires et les informations que ces vidéos contiennent, impliquant à la fois les professionnels, concepteurs candidats, comme les élus représentant le territoire ou leurs techniciens, et les membres du jury. Chaque visite a pu également faire l'objet d'un compte-rendu documenté, mis en ligne et illustré.

L'année 2021 a vu aboutir la publication des deux premiers ouvrages de la collection Pour Suites : « Europan 6 à Clermont-Ferrand, agence de Villes en Villes » et « Europan 12 à Marseille, Plan d'Aou Saint-Antoine, Agence Concorde ». Ces deux publications visent à mettre en lumière le long processus soutenu par EUROPAN à l'issue du concours d'idées, pour aller plus loin dans la mise en œuvre des projets.

Interview lors d'une visite de site à Istres, mai 2021

La valorisation se poursuivra en 2022 avec l'édition à venir du catalogue des résultats en France par Europan France, et en Europe par Europan Europe.

La mise en ligne d'une seconde série de vidéos, présentant les projets retenus, avec leurs concepteurs, sera également un élément fort de la valorisation du programme dans les mois à venir, à travers une diffusion plus large auprès des revues professionnelles, d'architecture et d'urbanisme, comme auprès des collectivités locales. Un travail d'information et d'acculturation auprès des jeunes architectes pourra être fait afin de les sensibiliser au concours, tout comme les collectivités auprès desquelles un appel à participation pourra être lancé dès le début 2022 en prévision de la préparation d'une future session 17.

La réalisation d'interviews a commencé avec une première diffusion de la série « Les petites interviews des lauréats d'Europan France », réalisée auprès de TOA.

LES ENJEUX POUR 2022 : ALLER PLUS LOIN DANS LE SOUTIEN À L'OPÉRATIONNEL

Outre la valorisation liée à l'annonce des résultats de la session EUROPAN 16, qui interviendra le 13 décembre, l'enjeu tient à l'accompagnement vers l'assistance opérationnelle. Plus qu'un concours d'idées, le programme EUROPAN se veut un concours de projets, qui vise à aller jusqu'à l'opérationnel, par la mise en œuvre concrète de ces projets. Le dispositif actuel prévoit d'ores-et-déjà des rencontres in-situ avec les équipes lauréates pour rencontrer les acteurs locaux après la diffusion des résultats, et ainsi appuyer ces derniers dans l'élaboration de commandes. Un accompagnement plus poussé d'assistance à maîtrise d'ouvrage pourrait être imaginé de la part d'une commission d'experts EUROPAN afin d'assister les villes, dans le démarrage de missions pré-opérationnelles puis de missions opérationnelles.
Une rencontre nationale des Villes & des Equipes sera organisée à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, avec des tables rondes thématiques, des prises de paroles des ministres de tutelle, et une soirée festive, le 8 février 2022, en présence des équipes sélectionnées, des membres du jury, des représentants des sites et des membres de la commission d'expertise.

POPSU
PLATEFORME D'OBSERVATION
DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

POPSU : PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

POPSU Métropoles, un éclairage sur les interrelations entre la métropole et les « autres » pour changer de regard sur les dynamiques territoriales

UNE PLATEFORME DE RECHERCHE-ACTION AU SERVICE DES MÉTROPOLES

Dans la lignée des travaux de la Plateforme des Projets et Stratégies Urbaines créée en 2004, le programme POPSU Métropoles propose depuis 2018 un dispositif de recherche-action au sein de 15 plateformes locales, sur une durée de quatre ans : Aix-Marseille Provence, Bordeaux Métropole, Brest Métropole, Clermont Auvergne Métropole, Dijon Métropole, Grenoble Alpes Métropole, la Métropole Européenne de Lille, la Métropole de Lyon, la Métropole Nice Côte d'Azur, Montpellier Méditerranée Métropole, Nantes Métropole, Orléans Métropole, la Métropole Rouen Normandie, l'Eurométropole de Strasbourg et Toulouse Métropole.

Associant des équipes de chercheurs, les services et élus des métropoles et l'Etat, le programme POPSU Métropoles a pour objet de développer la connaissance sur le fait métropolitain, en produisant une meilleure intelligibilité des processus de métropolisation tout en étant au service de l'action publique locale et nationale.

Le programme POPSU Métropoles, en s'inscrivant dans la durée, a permis la structuration de plateformes locales de recherche-action. Il témoigne d'une appropriation forte des enjeux de la recherche par ces plateformes, dont les objectifs peuvent être différents localement mais toujours cohérents avec les ambitions du programmeautour du fil rouge « La métropole et les *autres* ». En dépit de modes opératoires divers et de configurations variées dans l'organisation même de ces plateformes, les traits communs qui se dessinent entre elles reprennent l'ADN de POPSU, à savoir l'interdisciplinarité, la réflexivité des praticiens, l'implication des élus et le marquage fort vers l'opérationnel.

Photo page 27 : Grenoble, Capitale Verte Européenne 2022, été 2021

Dans sa méthodologie, le programme POPSU Métropoles vise d'abord à faire émerger collectivement des problématiques de recherche dans les métropoles. Il passe ensuite par la constitution d'équipes de recherche locales, puis par la structuration de plateformes de connaissances associant chercheurs, praticiens et élus. L'objectif de coproduction de connaissances est un des marqueurs forts de ce programme, qui vise également à mettre en discussion les connaissances produites et à éclairer les décideurs pour également être au service de l'action.

L'année 2021 s'inscrit dans un contexte double, celui de la finalisation et de la valorisation de l'actuel programme POPSU Métropoles, et de la préfiguration d'un futur programme sur les métropoles et les leurs transitions, qui a motivé le lancement d'une grande enquête sur le programme POPSU Métropoles. Cette évaluation du programme s'est déroulée au cours de juillet à septembre 2021, sur la base d'un questionnaire en ligne, à large diffusion, à l'ensemble du réseau POPSU, de deux séries d'entretiens auprès de tous les référents POPSU et des membres du Conseil stratégique. Il en ressort la mise en place de synergies entre équipes de l'interconnaissance jusqu'à la coproduction des savoirs, l'utilisation du programme comme outil de dialogue interterritorial et enfin la nécessité d'un accompagnement à la diffusion et à l'appropriation des résultats POPSU.

« Sur le plan conceptuel, ce constat d'une double dépendance croisée, ou dit autrement d'une interdépendance (chacun disposant de ressources ou d'aménités qui intéressent l'autre), conduit assez facilement à affirmer le principe d'une complémentarité entre les métropoles et les autres territoires. »

Marie-Christine Jaillet
Directrice de recherche au CNRS (LISST-Cieu), Présidente du Conseil de développement de Toulouse Métropole, Responsable scientifique du programme POPSU Métropoles

DES PARTENARIATS FORTS ET STRUCTURANTS

Le programme POPSU Métropoles se caractérise par une dimension partenariale fondamentale. Dans la constitution du programme, les partenaires sont les suivants : le ministère de la Transition écologique, le ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, le ministère de la Culture, le Plan Urbanisme Construction et Architecture, la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT), l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME), la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU) et France Urbaine. A cette liste de partenaires, s'ajoutent les 15 Métropoles qui sont à la fois partenaires, co-financeurs du dispositif et objets de la recherche-action.

UN DISPOSITIF POUR VALORISER ET DIFFUSER LA RECHERCHE

À travers diverses rencontres, telles que les Ateliers nationaux, le programme met en relation et en dialogue des plateformes locales de recherche sur différentes thématiques liées à la métropolisation dans chacune des métropoles partenaires, en faisant d'abord appel aux réflexions émergentes des chercheurs, qu'ils soient ou non membres des équipes inscrites dans son réseau. Ces événements visent alors à développer et révéler la connaissance des dynamiques métropolitaines et du processus de métropolisation issues des recherches, en s'attachant à contribuer au renouvellement des connaissances sur ces sujets. La Direction de programme joue quant à elle le rôle d'animateur scientifique de l'ensemble de ce réseau, en capitalisant et diffusant ensuite les connaissances produites.

Enfin, POPSU Métropoles implique de jeunes chercheurs sur des enjeux de connaissance liés à la métropolisation, notamment en favorisant le développement de travaux doctoraux. En 2021, POPSU Métropoles a bénéficié du travail de 15 doctorants en Cifre, dont les travaux ont été valorisés à l'occasion du webinaire organisé avec 1000 doctorants pour les Territoires.

L'ANNEE 2021 EN CHIFFRES

15 MÉTROPOLES

90 UNITÉS DE RECHERCHE

65 ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

450 CHERCHEURS MOBILISÉS

11 ÉVÉNEMENTS

9 PUBLICATIONS

Sur l'ensemble de la plateforme POPSU, 2000 professionnels de la ville sont impliqués, dans un réseau national.

Sur l'année 2021, le programme POPSU Métropoles s'est illustré par :
— L'organisation de 3 ateliers nationaux, 1 colloque national, 3 colloques locaux, 2 séminaires, 1 rencontre doctorale et 1 workshop d'étudiants (Etang de Berre) ;
— La publication de 6 nouveaux Cahiers POPSU, 3 Conférences POPSU ;
— La mise en ligne de plus de 15h de vidéo mise en ligne, en lien avec le colloque de janvier 2021 qui a réuni plus de 80 000 spectateurs à distance et en direct ;
— 25 interviews de ministres, d'élus et de chercheurs réalisées autour du thème des complémentarités territoriales à l'occasion du colloque et mises en ligne sur Youtube.

Colloque national « Pour des métropoles résilientes - Métropoles en transition cherchent trajectoires territoriales », janvier 2021

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

21 — 22 JANVIER 2021

Colloque POPSU « Pour des Métropoles résilientes – Métropoles en transition cherchent trajectoires territoriales »

organisé à l'Assemblée Nationale sous le haut-patronage du Président de l'Assemblée Nationale, Richard Ferrand avec la participation de la Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, Jacqueline Gourault, la Ministre de la Transition écologique, Barbara Pompili, et la Ministre chargée du Logement, Emmanuelle Wargon. Axé sur la résilience et les complémentarités territoriales entre les métropoles et leurs territoires, ce colloque a permis d'initier un riche dialogue entre élus, acteurs locaux et chercheurs. Le colloque s'est articulé autour de 4 grands ateliers sur les enjeux d'hospitalité, de sobriété, de gouvernance et de modèles économiques coopératifs, ponctués de discours de ministres et de conférences de chercheurs.

13 AVRIL 2021

L'Atelier national POPSU « Des métropoles attractives et hospitalières ? Vers une politique du quotidien »

organisé par la plateforme Bordeaux Métropole. Cet atelier visait à questionner la capacité des métropoles à articuler ces deux figures, en s'attachant à dessiner une politique du quotidien du global au local.

Les marches du workshop autour de l'étang de Berre, juin 2021

8 JUIN 2021

L'Atelier national POPSU « Métropoles en transition, le tournant *agropolitain* »

de la plateforme de Clermont Auvergne Métropole. Cet atelier a questionné la capacité des métropoles à repenser leur rapport aux espaces périurbains, dans leurs potentialités agricoles et paysagères.

11 JUIN 2021

La troisième rencontre des doctorants

associés à l'une des plateformes POPSU Métropoles et au programme 1000 doctorants pour les territoires. Cette rencontre s'est effectuée sous la forme d'un webinaire destiné à l'échange entre ces jeunes chercheurs associés.

DU 28 JUIN AU 9 JUILLET 2021

Le Workshop « Ressourcer l'étang de Berre. Quels paysages en 2050 ? »

à l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Marseille. Organisé par la plateforme POPSU Aix-Marseille-Provence en présence d'élus, d'acteurs et de chercheurs de la plateforme, ce workshop a rassemblé des étudiants de divers horizons pour réfléchir collectivement par le paysage à une transition de l'étang de Berre attentive au vivant.

7 JUILLET 2021

Le colloque « L'observatoire environnemental de la ville »

suivi par l'exposition « Observenville » qui s'est tenue jusqu'au 18 août 2021 dans les locaux de Dijon Métropole. Journée d'échanges sur l'apport des observatoires environnementaux dans la fabrique de la ville de demain, ce colloque a permis d'inaugurer l'exposition ouverte au grand public, et organisé par la plateforme POPSU Dijon Métropole.

Troisième séminaire du Conseil stratégique POPSU à Arc-et-Senans, août 2021

30 — 31 AOÛT 2021

Le troisième séminaire du Conseil stratégique de POPSU

rassemblant ses membres et l'ensemble des référents techniques et scientifiques, organisé à la Saline Royale d'Arc-et-Senans. Au programme, deux jours de débats et de restitutions des référents des 15 plateformes métropolitaines sur le sujet de « La métropole et les *autres* » et des complémentarités territoriales.

4 — 5 OCTOBRE 2021

Le Forum de la Résilience

organisé par la plateforme POPSU Rouen Normandie, en partenariat avec le quotidien Le Monde dans la 2e édition du Forum, organisée dans le cadre de l'événement « Rouen Métropole, Capitale du Monde d'Après ».

30 NOVEMBRE — 1ER DÉCEMBRE 2021

Le colloque national « Émergences : Métropole(s) à venir »

organisé par la plateforme POPSU Grenoble. Ce colloque vise à exposer des résultats de recherche, à susciter des débats entre équipes de recherche, acteurs et élus du territoire. Ces deux journées s'articuleront autour de trois séquences : la Métropole expérimentale, la Métropole géographique et la Métropole hospitalière.

UNE VALORISATION RICHE ET VARIÉE DANS SES FORMATS

Compte tenu de la temporalité du programme, les publications des Cahiers ont été nombreuses sur cette année 2021, témoignant ainsi de la capacité des plateformes à finaliser et diffuser leurs résultats dans les temps impartis par le programme. Parmi les nouveaux Cahiers, publiés aux Éditions Autrement de chez Flammarion, citons :

— « Métabolisme et métropole. La métropole lilloise, entre mondialisation et interterritorialité » par Sabine Barles, professeure des universités, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (Géographie-cités) et Marc Dumont, professeur des universités, Université de Lille (TVES).

— « Culture et Métropole. Une trajectoire montpelliéraine » par Emmanuel Négrier, Directeur de recherche CNRS en science politique au CEPEL, UMR n°5112, Université de Montpellier I et Philippe Teillet, enseignant et Maître de conférence, Sciences Po Grenoble "UMR PACTE".

— « La Métropole performative ? Récit et échelles de la fabrique institutionnelle métropolitaine de Rouen », par Jean Debrie, professeur des universités en aménagement et urbanisme à l'université Paris I-Panthéon-Sorbonne et chercheur au laboratoire Géographie-Cités (équipe Cria) et Xavier Desjardins, professeur des universités en aménagement de l'espace et urbanisme à Sorbonne Université.

— « Métropole et éloignement résidentiel : Vivre dans le périurbain lyonnais », dirigé par Éric Charmes, directeur de recherche à l'ENTPE (Vaulx-en-Velin) et membre du laboratoire Recherches interdisciplinaires ville, Espace Société (Rives).

— « La Métropole par la santé ? Coopérations dans les territoires de l'orléanais » par Pierre Allorant, Sylvain Dournel, Fouad Eddazi, Franck Guerit, Univeristé d'Orléans.

— « De la ville-port à la métropole fluviale - un portulan pour Strasbourg », par Frédéric Rossano, maître de conférences à l'École d'architecture de Strasbourg (Ensas) et membre du laboratoire AMUP, Antoine Beyer, professeur de géographie à l'Université de Cergy-Pontoise et membre du laboratoire MRTE, Jean-Alain Héraud professeur émérite en sciences économiques à l'Université de Strasbourg, membre du BETA (Unistra-CNRS) et membre du conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg et Bruno Steiner, maître de conférences au département architecture de l'INSA Strasbourg et membre du laboratoire AMUP.

Avec ces 6 Cahiers, l'effet de collection est véritablement obtenu et offre une visibilité forte à ces ouvrages qui sont largement diffusés par les plateformes locales et dont les recensions commencent à apparaître. Au cours de l'année 2021, les ventes de ces Cahiers se sont élevées à 300 exemplaires par opus.

L'année 2021 est également marquée par la publication de nouveaux ouvrages dans la collection des "Conférences POPSU" :

— « Habiter le monde de l'anthropocène » de Cynthia Fleury-Perkins, Professeure des Universités, Conservatoire National des Arts et Métiers, MINES ParisTech.

— « La métropole coopérative : éléments d'analyse et de mesure » par Eloi Laurent, Professeur, Sciences Po Paris, OFCE.

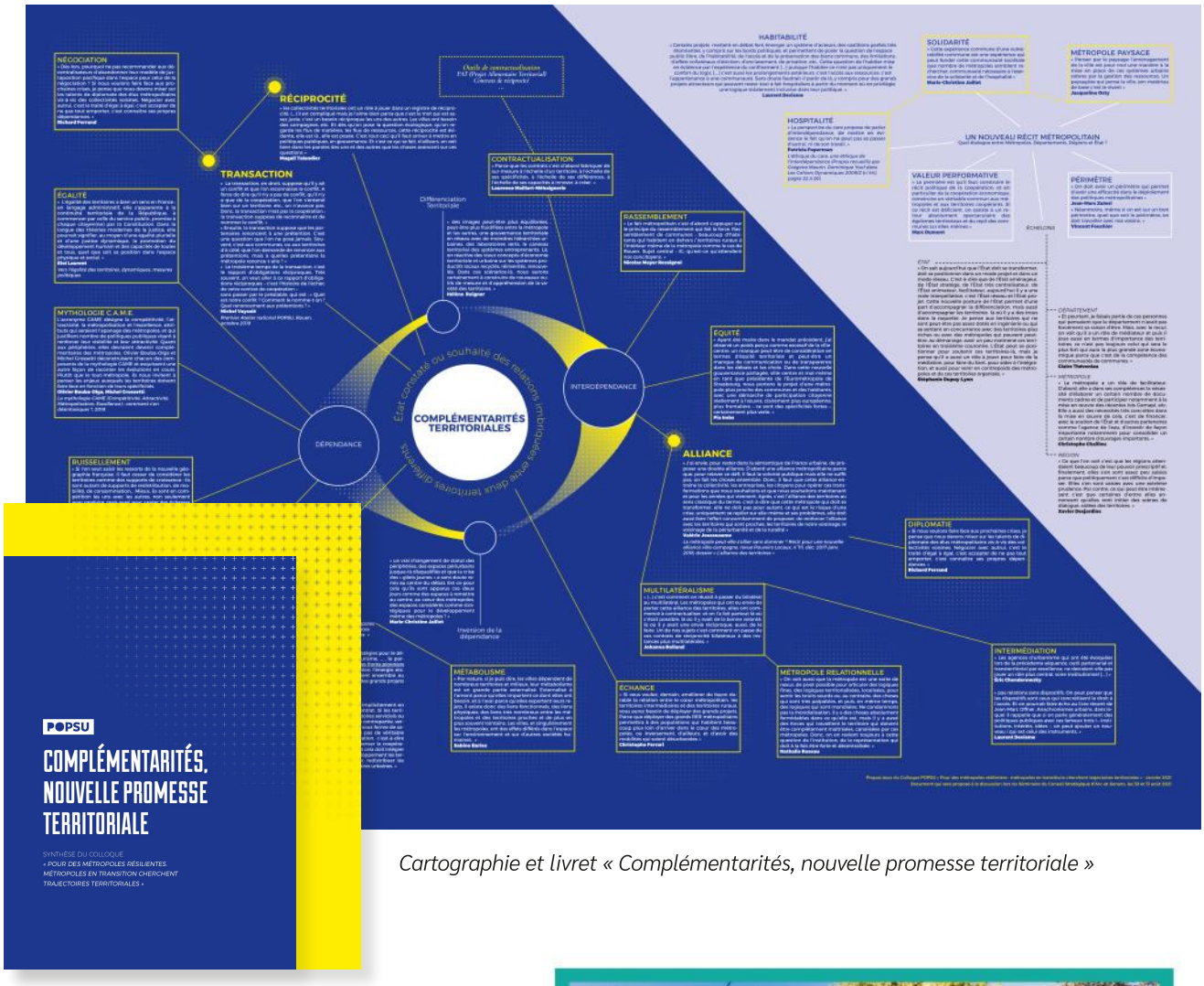
— « Métropoles en longue durée - Les leçons de l'histoire » par Patrick Boucheron, Professeur au Collège de France.

— « Pour une métropole hospitalière » par Fabienne Brugère, Professeure Université Paris 8.

Ces quatre conférences sont extraites du colloque sur les complémentarités territoriales, « Pour des métropoles résilientes. Métropoles en transition cherchent trajectoires territoriales », qui s'est tenu les 21 et 22 janvier 2021. D'autres conférences extraites de ce même colloque seront à publier courant 2022 également.

L'année 2021 marque également les prémices d'un travail transversal sur les complémentarités, donnant lieu au livret « Complémentarités, nouvelle promesse territoriale », synthèse du colloque, s'accompagnant d'une cartographie des complémentarités territoriales.

Le programme POPSU Métropoles bénéficie en outre d'autres supports de valorisation avec en particulier les Cartes Postales POPSU dont 30 exemplaires ont été réalisés à ce jour ou en 2021.



Cartographie et livret « Complémentarités, nouvelle promesse territoriale »

Extraits des Cartes postales POPSU

À cette production écrite, s'ajoute une production numérique tout aussi importante, qui s'est développée selon plusieurs axes. Les interviews filmées et séquences vidéo du colloque de janvier 2021 ont constitué en premier lieu un matériau très riche et important qui a été diffusé à la fois pendant le colloque (sur le site internet) et ensuite sur la chaine YouTube Puca Popsu.

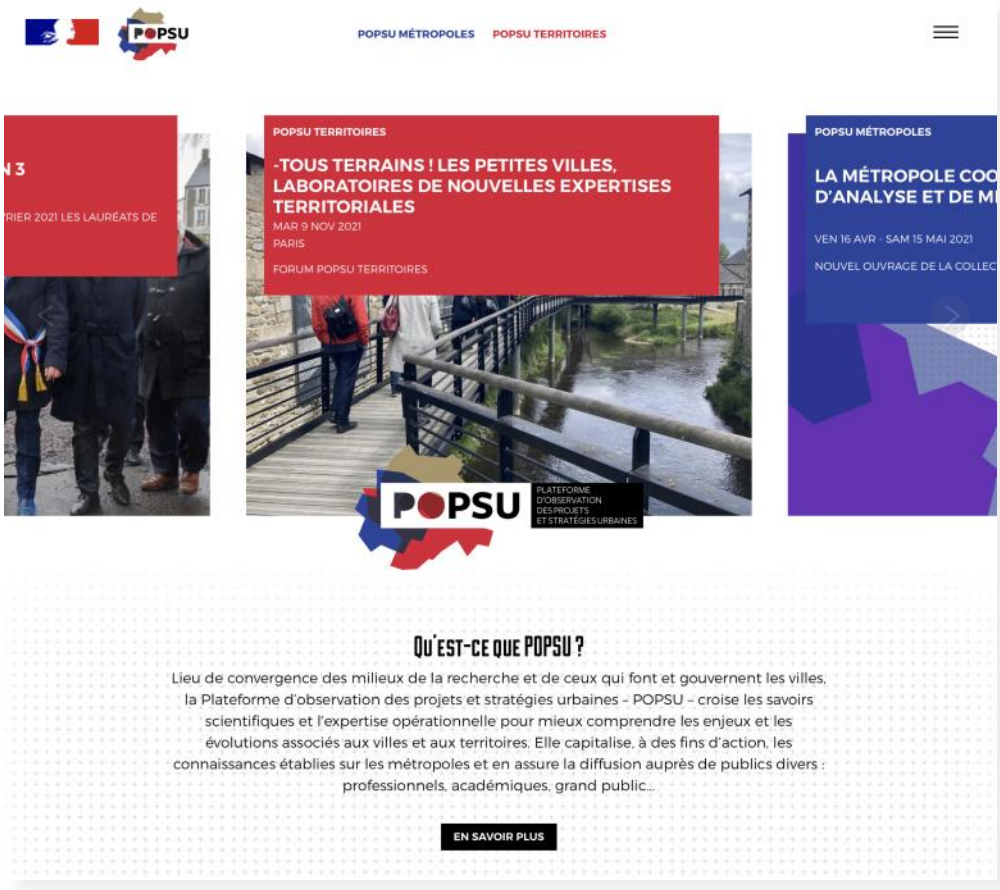
Cet ensemble représente plus de 15h de vidéos en ligne, qui ont pu être relayées également par l'ensemble des partenaires du colloque. Parmi ces interviews nous retrouvons celles des Ministres présentes, des Présidents de Métropoles qui ont participé au colloque, des élus, acteurs et chercheurs mobilisés.

—
https://www.youtube.-com/watch?v=RU9YdC775Ig&list=PLvlJoZ77CV32BK3H5N8-hHN_7tMB3nQVP.

En second lieu, la fin de l'année 2021 a été marquée par le lancement des Grands entretiens POPSU auprès des Présidents de Métropoles. Le premier entretien de cette série visant à capter les paroles de l'ensemble des Présidents impliqués dans le programme, s'est déroulé le 19 octobre 2021 avec Pia Imbs, Présidente de l'Eurométropole de Strasbourg.

Enfin, le site internet de l'ensemble des programmes POPSU a fait peau neuve, à compter de septembre 2021, avec une interface nouvelle, rassemblant les résultats des programmes « Métropoles » et « Territoires » à travers des thématiques communes. Ce site a vocation à figurer comme un centre de ressources indispensable sur les villes - grandes et petites - et les territoires ruraux.

Grand entretien POPSU entre Marie-Christine Jaillet et Pia Imbs, Eurométropole de Strasbourg, octobre 2021



2022, UNE ANNÉE DE TRANSITION POUR LE PROGRAMME POPSU MÉTROPOLES

L'année 2022 devrait constituer une année de transition dans le développement du programme POPSU Métropoles. Elle sera en effet l'occasion, dans les plateformes locales, de terminer les recherches-actions, et au niveau national, d'assurer la valorisation des recherches, de dresser le bilan du programme POPSU Métropoles, et de préfigurer le prochain programme de recherche-action en partenariat avec les métropoles. Des colloques de restitution continueront d'être organisés dans chacune des métropoles partenaires du programme, comme des rencontres autour des publications des ouvrages dans les librairies pour y associer le grand public.

Plus largement, la pérennisation des plateformes locales de recherche-action ainsi que la percolation des résultats de recherche dans l'action publique métropolitaine sont les principaux enjeux auxquels le programme devra répondre. Plusieurs pistes comme la formation professionnelle ou l'accompagnement à la diffusion et à l'appropriation des travaux de POPSU pourront être creusés. C'est aussi un travail plus systématique de territorialisation des dispositifs initiés par POPSU qui pourrait se développer afin de faire vivre les plateformes locales au-delà du seul programme.

Dans cette dynamique, plusieurs actions sont d'ores-et-déjà engagées, avec notamment :
— **Des entretiens filmés**. Déjà mis en œuvre dans le cadre d'une série de Grands entretiens menés par Marie-Christine Jaillet avec les Présidentes et Présidents de Métropole et débuté en 2021, cette série sera complétée pour recueillir ensuite les paroles des acteurs de la ville. Il s'agira, pour un chercheur, de réaliser la captation audiovisuelle d'un entretien avec un élu ou un membre des services de la métropole, acteur ou témoin de la fabrique urbaine, en capacité d'en raconter un « moment », d'en livrer son récit, d'interroger les dynamiques ou processus en cours et leurs effets. Les Entretiens POPSU considérés comme des matériaux visant à alimenter une banque de ressources « vivantes » à disposition de recherches en cours ou à venir. Chacune des 15 plateformes POPSU réalisera un ou plusieurs entretiens filmés, essentiellement au cours de l'année 2022.

— **Des études transversales**. En lien avec le deuxième séminaire du Conseil Stratégique POPSU en août 2020, une 1ère étude portant sur les délégations des conseils métropolitains a déjà été initiée en avril 2021, en partenariat avec France Urbaine.

D'autres études devraient être lancées en 2022 sur des thématiques transversales qui favorisent ainsi la comparaison et les échanges entre les plateformes métropolitaines.

Enfin, parmi les événements attendus pour le début d'année 2022, notons le Forum national des 15 et 16 mars 2022 à Grenoble. Ce Forum réunira l'ensemble des chercheurs, acteurs et élus des quinze Métropoles dans un « camp de base » à Grenoble pour réfléchir sur les contenus du programme et les suites à donner au futur programme sur les Métropoles.

POPSU Territoires, un programme au service des petites villes pour un renouveau de l'action publique

Parce que le monde contemporain s'invente autant dans les petites villes et les territoires ruraux que dans les métropoles, parce que les enjeux sociologiques, démographiques, économiques, s'y expriment avec autant de force, le pari est fait de rapprocher « comprendre » et « agir », et d'inventer de nouveaux chemins pour accompagner les politiques publiques de demain.

UN LIEU D'APPRENTISSAGE SUR LES PETITES VILLES

Chaînons essentiels de l'armature urbaine française, les petites villes et les territoires constituent la réalité quotidienne de nombreux ménages. Dans ce rôle structurant, elles souffrent souvent d'un manque d'ingénierie, peuvent présenter des signes de fragilité, et montrent des besoins spécifiques. Ces dynamiques et besoins sont au cœur du programme POPSU Territoires, qui contribue à révéler et à identifier les trajectoires, histoires et enjeux spécifiques auxquels sont confrontées les petites villes pour enrichir le récit national des complémentarités territoriales à travers un triple objectif :

1— Mieux comprendre les processus, les situations, les mouvements auxquels sont confrontés petites villes et territoires ruraux, à travers les apports de la recherche, la méthode de l'étude de cas et le dialogue entre chercheurs, acteurs et élus ;

2— Participer à l'action publique locale, à travers une mobilisation d'expertise, des enquêtes, de la construction collective qui nourrit les réflexions stratégiques des élus locaux ;

3— Diffuser les résultats et les grands enseignements produits dans le cadre des projets à travers des médias variés et à destination du grand public.

Photo page 40 : Dieulefit, 2020

À travers la mobilisation d'équipes de recherche dans les petites villes sur une année, le programme aspire à créer une dynamique de collaboration qui permette un enrichissement réciproque des élus, des praticiens de la ville, des concepteurs architectes et urbanistes, des chercheurs de diverses disciplines et des citoyens. Ces temps de construction collective des recherches sont organisés tout au long du projet, à travers des séminaires de co-construction. Le programme POPSU Territoires a ainsi pour vocation d'inscrire les petites villes comme laboratoires d'expérimentation, dans un contexte de relance, et de renforcer des scènes de débats sur la redynamisation des territoires, par une mise en réseau des partenaires, acteurs, élus et chercheurs.

« Pas de zones blanches pour la matière grise ! »
Extrait du lancement de la session 2021 POPSU Territoires à Caumont-sur-Aure le 15 février 2021

Jean-Marc Offner
Directeur général de l'a-urba, agence d'urbanisme Bordeaux Métropole – Aquitaine, Président du Conseil stratégique POPSU

Acteur du lien entre les mondes universitaires et opérationnels, POPSU Territoires agit en collaboration avec les programmes nationaux en faveur de la redynamisation des petites et moyennes villes ; il a notamment été positionné comme « l'opérateur recherche » du programme Petites Villes de Demain par la Ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités Territoriales, Jacqueline Gourault le 15 février 2021 à Caumont-sur-Aure (Calvados). En s'inscrivant dans l'offre de services du programme et en contribuant directement aux actions du Club Petites villes de demain, le programme POPSU Territoires mobilise son expertise et l'acculturation au monde de la recherche au bénéfice des 1600 villes du programme national opéré par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires.

« Le programme POPSU Territoires propose de déplacer le regard vers les petites villes et les territoires ruraux. L'hypothèse est faite que ce maillage territorial est un atout, que ces territoires peuvent être des creusets pour expérimenter de nouvelles formes d'action publique socialement et environnementalement plus soutenables. »

Hélène Reigner
Professeur Responsable scientifique du programme POPSU Territoires, Institut d'Urbanisme et d'Aménagement Régional, Aix-Marseille Université

Lancé en 2018, le programme rassemblait en 2020 20 collectivités et équipes de recherches (7 lauréats en 2018, 13 lauréats en 2020). L'année 2021 est marquée par le lancement de la troisième session POPSU Territoires qui a permis la sélection de 15 nouveaux lauréats : Caumont-sur-Aure (Calvados), Chauny (Aisne), Dieulefit (Drôme), L'Etang Salé (Réunion), Guingamp (Côtes d'Armor), Martel (Lot), la Communauté de communes Lavalette Tude Dronne (Charente), Le Teil (Ardèche), Thizy-les-Bourgs (Rhône), la Vallée de la Roya (Alpes Maritimes), la Communauté de communes de la Haute Bigorre (Hautes-Pyrénées), Le Porge (Gironde), la Communauté de communes Pays des Écrins (Hautes-Alpes), le PNR des Baronnies Provençales (Drôme,Hautes-Alpes), et Volonne (Alpes de Haute Provence).

Les travaux de recherche de la session 2021 porteront sur :

— **les petites centralités** du point de vue de l'attractivité commerciale à Chauny (Aisne), de la structuration des services publics à Martel (Lot), de l'inclusion sociale et générationnelle à Caumont-sur-Aure (Calvados) ;

— **les rôles que les petites villes jouent** dans les complémentarités territoriales : PNR des Baronnies Provençales (Drôme, Hautes-Alpes), Thizy-Les-Bourgs (Rhône) ;

— **leurs capacités de résilience face aux crises** alimentaire à Dieulefit (Drôme) ; climatique dans la Vallée de la Roya (Alpes maritimes), le Pays des Écrins (Hautes-Alpes) et à l'Étang Salé (La Réunion) ; énergétique dans la Communauté de communes Haute Bigorre (Hautes-Pyrénées) ;

— **la rénovation des outils de l'aménagement des territoires** pour les petites villes par l'accompagnement des initiatives citoyennes à Volonne (Alpes-de-Haute-Provence), l'analyse des limites du Plan Local d'Urbanisme à Le Porge (Gironde), la rénovation de la participation habitante dans la Communautés de Communes de Lavalette-Tude-Dronne (Charente), Le Teil (Ardèche) ;

— **la lutte contre l'habitat indigne** à Guingamp (Côtes-d'Armor).

Les 20 villes étudiées dans ces précédentes sessions ont ainsi pu faire l'objet courant 2021 de divers temps d'échanges et de valorisation des résultats, ainsi que de séminaires de co-construction, auquel se sont rajoutés les séminaires concernant les 15 nouveaux territoires étudiés.

L'année 2021 a aussi vu le lancement d'une étude transversale, intitulée « Exode Urbain : Impacts de la pandémie de COVID-19 sur les mobilités résidentielles », financée par le Réseau Rural Français et le Plan urbanisme construction architecture. Cette étude vise, à travers un double regard quantitatif et qualitatif, à saisir et à mesurer la réalité d'un phénomène « d'exode » des centres urbains vers les zones rurales largement relaté dans la presse, d'en saisir les réalités et les impacts qu'il peut avoir sur les territoires ruraux et les petites villes. Les résultats de cette étude seront disponibles courant 2022.

« Le programme POPSU Territoires s'articule très étroitement avec l'Atelier des Territoires qui constitue des modalités complémentaires pour penser les stratégies territoriales de demain. »

Jean-Baptiste Butlen
Sous-directeur Aménagement durable DHUP/DGALN
Représentant du Ministre en charge de l'urbanisme

DES PARTENARIATS ET UNE MISE EN RÉSEAU DES TERRITOIRES RENFORCÉS EN 2021

Profondément partenarial, le programme POPSU Territoires est au cœur d'une sphère partenariale renforcée, avec notamment :

— **Le Plan urbanisme construction architecture** (PUCA) ;

— **La Sous-direction de l'Aménagement durable au sein de la Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages** du Ministère de la Transition écologique et solidaire et du Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales ;

— **L'Agence Nationale de la Cohésion des territoires** (ANCT) et en particulier le programme national Petites Villes de demain ;

— **La Banque des Territoires** ;

— **Le Réseau Rural Français** ;

— **Le Commissariat de Massif Central** ;

— **L'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie** (ADEME) ;

— **L'Institut Caisse des dépôts** et consignations pour la Recherche (CDC) ;

— **Le Bureau de la recherche architecturale, urbaine et paysagère** au sein de la Direction générale des patrimoines du Ministère de la Culture ;

— **La Cité de l'architecture et du patrimoine** ;

— **L'Assemblée Nationale** ;

— **L'A'urba**, agence d'urbanisme de Bordeaux Métropole Aquitaine ;

— **Le Conseil général de l'environnement et du développement durable** (CGEDD) ;

— **Intercommunalités de France - L'Assemblée des Communautés de France** (AdCF) ;

— **L'Association des maires ruraux de France** (AMRF) ;

— **La Fédération nationale des agences d'urbanisme** (FNAU) ;

— **L'Union sociale pour l'habitat** ;

— **La Fédération des Parcs naturels régionaux de France** ;

— **La plateforme 1000 Doctorants pour les territoires** ;

L'ANNEE 2021 EN CHIFFRES

3 SESSIONS DE RECHERCHE-ACTION

35 PROJETS ÉTUDIÉS

et autant de petites villes partenaires du programme et d'équipes de recherche mobilisées.

12 SÉMINAIRES DE CO-CONSTRUCTION

3 GRANDES RENCONTRES NATIONALES

avec les premières Traverses, une Rencontre sous forme de conférence-débat à Lavalette Tude Dronne et un Forum POPSU Territoires.

6 NOUVEAUX FILMS PORTRAITS DE TERRITOIRES

CONSTRUIRE COLLECTIVEMENT LES RÉSULTATS DES RECHERCHES : LES RENCONTRES DANS LES PETITES VILLES

La dimension partenariale forte du programme se retrouve également dans la méthodologie de travail mise en œuvre, avec des rencontres et séminaires de co-construction ouverts à tous et organisés régulièrement dans les territoires. Les séminaires de co-construction sont une étape importante des travaux menés dans le cadre du programme POPSU Territoires avec les collectivités lauréates. Proposant de mettre au débat les premiers résultats de l'enquête menée par les équipes de chercheurs, ils rassemblent les acteurs locaux (élus communaux et intercommunaux, praticiens, services déconcentrés, associations, professionnels, habitants, etc.) autour d'un principe-clé : travailler ensemble pour repenser l'action publique. Ces séminaires sont organisés en collaboration avec les collectivités partenaires et accueillis dans les territoires. Evénements à la fois cognitifs et festifs, ils sont marqués par des temps de débats et de restitution publique, mais s'accompagnent aussi de visite des territoires, d'expositions d'ateliers avec les habitants, enfants, étudiants, etc. au fil des envies de faire qui émergent localement.

En 2021 se sont tenus 12 événements dans les petites villes :

22 AVRIL 2021
Le séminaire de co-construction « Construire et vivre dans une commune nouvelle » de Longuenée-en-Anjou

18 — 19 MAI 2021
Le séminaire de co-construction d'Arvieu, sur le thème « Territoires numériques, entre ruralité et urbanité »

26 JUIN 2021
Le séminaire de co-construction de Tournus, a porté sur le thème suivant : « Comment favoriser l'accès de tous à une alimentation de qualité produite localement ? »

1ER JUILLET 2021
Le séminaire de co-construction de Lodève, intitulé « D'un quartier prioritaire à un territoire en transition »

2 — 3 JUILLET 2021
Le séminaire de co-construction de Foix, sur « Les jeunes au cœur des politiques culturelles locales »

Parcours commenté à Tournus, juin 2021

24 SEPTEMBRE 2021

Le séminaire de co-construction de Roscoff intitulé « La science, la petite ville et le territoire »

26 — 27 SEPTEMBRE 2021

Le séminaire de co-construction à Le Porge et bilan à mi-parcours sur « La construction d'un projet de territoire avec les habitants »

30 SEPTEMBRE 2021

Le séminaire de co-construction de Villers-Semeuse, soulevant la question suivante « Comment se construit la transition vers des mobilités bas carbone dans une commune péri-urbaine peu dense ? »

2 — 3 OCTOBRE 2021

Le séminaire de co-construction à Lavalette Tude Dronne autour du thème « Entre territoire contraint et territoire à la carte, les rendez-vous collectifs de Lavalette Tude Dronne »

14 — 15 OCTOBRE 2021

Le séminaire de co-construction au Teil, intitulé « [En]quêtes d'images et d'imaginaires pour une petite ville en résilience »

15 NOVEMBRE 2021

Le séminaire de co-construction à Ambert autour du thème « 10 ans de revitalisation des centre-bourgs : retours d'expériences »

4 DÉCEMBRE 2021

Le séminaire de co-construction à Magny-en-Vexin sur « La valeur des lieux à Magny-en-Vexin, levier de revitalisation ? »

Parcours commenté à Villers-Semeuse, septembre 2021

Visite de Lodève

Lancement de la session 2021 de POPSU Territoires, par la Ministre Jacqueline Gourault, le 15 février 2021

2021 : LES RENDEZ-VOUS NATIONAUX

Au plan national, plusieurs événements sont également organisés pour croiser les regards sur les dynamiques des petites villes.

15 FÉVRIER 2021

Le lancement de la session 2021 du programme POPSU Territoires à Caumont-Sur-Aure

par la Ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités Territoriales, Jacqueline Gourault, a permis d'annoncer les 15 nouveaux territoires partenaires du programme, et de positionner le programme POPSU comme l'opérateur « recherche » du programme Petites Villes de Demain.

5 JUILLET 2021

Les premières Traverses du programme, organisées sous la responsabilité scientifique d'Hélène Reigner, sur le thème « Faire connaissance »

se sont déroulées à Thizy-Les-Bourgs. Rassemblant l'ensemble de la communauté des chercheurs POPSU Territoires, les Traverses sont un lieu de croisement des projets réalisés dans le cadre du programme et d'émergence de résultats transversaux. Cette première rencontre a porté spécifiquement sur les utilités sociales de la recherche dans les petites villes et au plus près de l'action.

Discours conclusif du Forum POPSU Territoires par la Directrice générale de l'Aménagement, du logement et de la nature à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, 9 novembre 2021

1ER OCTOBRE 2021

La rencontre « De l'idée à l'action ? Rendre possibles les projets dans les petites villes »

organisée en partenariat avec Sandra Marsaud, Députée de Charente, et avec la Communauté de communes Lavalette Tude Dronne. Cette conférence-débats, introduite par Jacqueline Gourault, Ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités Territoriales, a rassemblé acteurs économiques, chercheurs et élus locaux autour d'une question commune : comment s'appuyer sur les complémentarités, entre acteurs, entre territoires, entre visions, pour construire un projet de développement commun ?

9 NOVEMBRE 2021

Le Forum POPSU Territoires « Tous Terrains ! Les petites villes, Laboratoires de nouvelles expertises territoriales »

s'est tenu à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine. Il a fait l'objet d'un événement d'envergure nationale, mettant en lumière les débats autour de l'action publique dans les petites villes, mis en perspective par les politiques nationales illustrées par la conclusion de Stéphanie Dupuy-Lyon, Directrice générale de l'Aménagement, du logement et de la nature. Construit autour de la présentation des résultats des projets de recherche, il rassemblait chercheurs et élus mobilisés dans le programme, et grands témoins pour une journée d'échanges ouverts à tous. Organisé sous la forme de six séquences de débats élus-chercheurs, avec deux conférences originales, et une table-ronde des élus POPSU Territoires, il a rassemblé l'ensemble des parties prenantes du programme et ses partenaires.

Tournage du portrait de petites villes à Roscoff, printemps 2021

UNE VALORISATION RICHE DE SES SUCCÈS

La valorisation de POPSU Territoires passe par de multiples supports. Des événements, aux films « Portraits de petites villes » en passant par les podcasts ou encore la publication de conférences et de carnets de territoires, le programme ne cesse de renouveler ses formats pour concourir à l'un de ses objectifs : la diffusion et la capitalisation de la recherche.

Tout d'abord, la multiplication des événements qui se sont tenus sur cette année 2021 a donné une visibilité très forte au programme. Faisant suite à une année de confinements successifs, au cours de laquelle la plupart des événements en présentiel ont dû être reportés, l'année 2021 s'est caractérisée par un nombre important de rencontres au niveau local comme au niveau national. Les séminaires de co-construction en particulier ont rassemblé les plateformes locales dans une dynamique de production de connaissances et d'échanges, atour des divers sujets et problématiques auxquels sont confrontées les petites villes du programme.

Les Portraits de petites villes sont des films documentaires courts (8 à 12 minutes) qui visent à donner une ampleur nationale aux projets développés dans des petites villes du programme POPSU Territoires. A partir d'un cas d'étude localisé – une petite ville – ils construisent une réflexion sur les grandes questions d'action publique que rencontrent les élus locaux, ainsi que sur les dynamiques qui traverses ces territoires : revitalisation des centres, aménagement des territoires, prospective, vieillissement, numérique, développement économique, etc. Ils croisent dans cette perspective les regards des élus locaux, de chercheurs, d'acteurs locaux et nationaux. Ils sont réalisés par un journaliste indépendant, en lien avec l'Agence CAPA.

La première saison de ces films a été produite en 2020. Elle comprend six titres : « Briançon (Hautes-Alpes), Habiter le centre ancien » ; « Marseillan (Hérault), Une gestion urbaine à deux vitesses ? » ; « Château-Thierry (Aisne), Les possibilités d'une île » ; « L'Isle-sur-la-Sorgue (Vaucluse), Un marketing territorial pour tous ? » ; « Rive-de-Gier (Loire), Penser la ville de demain par les transitions » ; « Vitré (Ille-et-Vilaine), Peut-on parler d'un modèle Vitréen ? ». Cette saison est disponible sur la plateforme Youtube (https://youtu.be/HClcnrnpcgQ) . Cette saison – en particulier le film « Briançon, Habiter le centre ancien » - a connu un certain succès auprès des acteurs des villes, nommé notamment au cours du Forum Urbain Mondial 2020 Prix du meilleur court-métrage sur la ville par ONU Habitat (Better Cities Film Festival).

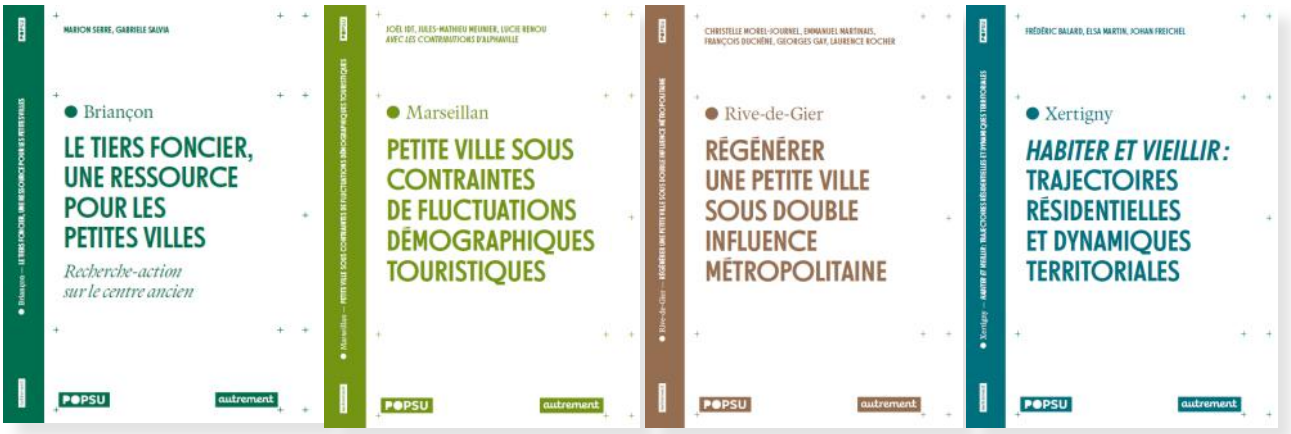
La seconde saison de ces films a été dévoilée dans le cadre du Forum national POPSU Territoire le 9 novembre 2021. Elle comporte 6 titres :
« Xertigny (Vosges), Bien vieillir dans un territoire rural » ;
« Roscoff (Finistère), Une petite ville à la pointe de la science » ;
« Tournus (Saône et Loire), L'alimentation, un enjeu démocratique ? ».
« Ambert (Puy-de-Dôme), Agir contre la vacance dans les centres-bourgs » ;
« Villers-Semeuse (Ardennes), vers des mobilités décarbonées ? » ;
« Arvieu (Aveyron), Le numérique, révélateur de nouvelles ruralités ? »
La saison deux a également reçu un grand succès, notamment le film **« Xertigny, Bien veillir dans un territoire rural »**, qui a reçu le trophée d'argent au Festival du court métrage au Deauville Green Awards.

Toujours, dans la logique d'ensemble du programme POPSU, des numéros spéciaux ont été édités avec la presse partenaire pour mettre en lumière les événements forts qui scandent le calendrier du programme. Pour POPSU Territoires, le Forum du 9 novembre 2021 a fait l'objet d'un numéro spécial de l'hebdomadaire Le 1 portant sur le rôle des petites villes et les transformations qui les traversent. Intitulé « Quel horizon pour les petites villes ? », ce numéro est paru le 10 novembre 2021 et a bénéficié de la contribution d'acteurs et chercheurs du programme autour de deux questionnements : Comment se pensent et se racontent les petites villes dans la transition écologique à venir ? Quelles places occupent-elle dans les quotidiens des Français ?

Des supports communs à la plateforme POPSU Métropoles permettent également de mettre en lumière le travail produit dans POPSU Territoires. C'est le cas notamment des Conférences POPSU, dont les deux publications issues de POPSU Territoires s'enrichissent de deux nouveaux opus issus du forum POPSU Territoires :
— **« L'expertise territoriale dans tous ses Etats »**, conférence d'Hélène Reigner, Responsable scientifique du programme ;
— **« On aménage le monde comme on voit la vie : réflexions prospectives pour l'aménagement des petites villes »** par Valérie Jousseaume, enseignante-chercheuse et autrice de « Plouc-Pride ».

Côté publication toujours, l'année 2021 a vu la formalisation progressive d'un nouveau format spécifique à POPSU Territoires, les Carnets de territoires, dont les premiers numéros devraient sortir début 2022, en partenariat avec les éditions Autrement. Imaginés sous la forme de textes

illustrés racontant la recherche, reportage photographique, mais aussi les travaux d'étudiants menés dans le cadre des recherches. Ils rassemblent ainsi les connaissances produites par les plateformes du programme POPSU Territoires sur chaque étude de cas. Ils abordent les éléments de terrain, les hypothèses de recherche et les résultats, tout en rendant compte des échos que ces résultats peuvent avoir avec des phénomènes nationaux ou des cas proches. Ces carnets visent à rendre accessible au plus grand nombre les réflexions contemporaines sur les enjeux des territoires.



LES ENJEUX POUR 2022

En 2021, le programme a sécurisé des partenariats importants avec le Réseau Rural, le programme Petites Villes de Demain, la Fédération des Parcs Naturels Régionaux ainsi que l'Union Sociale pour l'Habitat. Cette sphère partenariale élargie est un vecteur d'enrichissement du programme. Des partenariats avec d'autres Ministères, les institutions régionales et départementales peuvent être encore à construire.

L'année 2022 est une année charnière : elle sera, d'une part, celle d'une montée en transversalité des débats et des projets, à travers des dispositifs de croisement et de fertilisation croisée des projets – les Traverses notamment, mais aussi des projets d'études transversales, à l'image du travail actuellement mené sur l'Exode urbain, sont en réflexion. 2022 verra aussi le lancement d'une nouvelle session du programme, annoncée par la DGALN à l'occasion du Forum national du 9 novembre 2021. Cette nouvelle session devrait réunir une quinzaine de villes, sur des sujets encore à définir, mais portant notamment sur les enjeux transfrontaliers, l'insularité, les adaptations aux changements climatiques et donnant une large part aux questions écologiques et sociales.

En termes de valorisation, 2022 capitalisera sur les acquis du programme, à travers une nouvelle saison de films documentaires, la sortie de la collection des Carnets de Territoires chez Autrement et la formalisation des premières notes pour décideurs. Ces réflexions se prolongent à travers des projets de manuels d'urbanisme ou de formation à destination des jeunes urbanistes, qui pourrait prendre part dans le cadre du programme Petites Villes de Demain.
Cette année sera aussi le théâtre d'une expérimentation d'un nouveau dispositif de valorisation, la Caravane des Territoires, dispositif mobile d'échanges locaux, de partage de connaissance et de prospective, qui se déplacera dans les petites villes embarquées dans le programme Petites Villes de Demain.

Programme COUBERTIN

PROGRAMME COUBERTIN

Une recherche inédite embarquée dans les Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024

UNE RECHERCHE AU FIL DE L'EAU

Lancé le 9 novembre 2020, le programme COUBERTIN consiste en une recherche embarquée au sein de la Société de livraison des Jeux Olympiques (SOLIDEO), dont la mission consiste à veiller à la livraison des ouvrages et à la réalisation des opérations d'aménagement nécessaires à l'organisation des JO Paris 2024, dans le respect du budget et d'un héritage ambitieux. Ce programme vise à mettre en évidence les prouesses, les péripéties, les problèmes rencontrés, les choix et arbitrages, compromis réalisés, les solutions techniques contractuelles et transactionnelles privilégiées, depuis la création de la SOLIDEO en 2018 jusqu'à la livraison et la transformation des ouvrages en 2026. Sur une durée de 6 ans, ce programme répond à trois objectifs :

1— Construire le récit historique de la conception des ouvrages et opérations d'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, depuis le point de vue de l'aménageur ;

2— Révéler la manière dont la SOLIDEO porte l'innovation dans ses différentes dimensions au sein de la production architecturale et urbaine

3— Contribuer à la capitalisation de l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques et l'évaluation de la capacité de la SOLIDEO à atteindre ses objectifs de durabilité, d'accessibilité universelle et d'insertion par l'emploi et à transformer les pratiques d'aménagement en France.

« Nous sommes très attachés à faire progresser le savoir-faire français en matière d'aménagement et de construction, mais également à faire progresser les processus et les procédures qui permettent de réaliser des projets exceptionnels. De ce point de vue, ce programme est un terrain de jeu unique pour imaginer la ville de demain, ainsi qu'un formidable accélérateur d'innovation. »

Stéphanie Dupuy-Lyon
Directrice générale de l'Aménagement, du logement et de la nature, à l'occasion du séminaire de lancement du programme, le 9 novembre 2020

Photo page 54 : Construction du Village Olympique Paris 2024, SOLIDEO

C'est la première fois qu'une équipe de recherche en sciences sociales est ainsi embarquée au sein d'un aménageur, au cœur de l'action, pour observer au quotidien, le travail effectué par les équipes de la SOLIDEO. L'équipe de recherche pourra ainsi analyser l'évolution des opérations d'aménagement menées par l'établissement public, leurs pilotages, leurs impacts, en lien avec les problématiques sociales, environnementales, sans oublier le volet innovation et l'héritage.

UN PARTENARIAT INÉDIT ET UNE MÉTHODOLOGIE INNOVANTE

Aux côtés de l'Europe des projets architecturaux et urbains, opérateur du programme, la Direction de l'habitat de l'urbanisme et des paysages (DHUP) et le Plan urbanisme construction architecture (PUCA) ont lancé ce programme en partenariat avec la Société de livraison des Jeux Olympiques (SOLIDEO).

L'année 2021 a été marquée par la réalisation d'une première série de 15 entretiens auprès des salariés de la SOLIDEO, des élus, professionnels ou financeurs, impliqués dans le projet, permettant de comprendre la genèse du projet, de découvrir le quotidien des équipes et la gestion du temps qui s'écoule. A partir de ces entretiens, une frise chronologique collaborative est en cours d'élaboration afin d'analyser, de construire et, à termes, de communiquer le récit, au fil de l'eau, de la conception des ouvrages et des opérations d'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Cette frise constitue, d'autre part, un support de dialogue avec les partenaires de la recherche ainsi qu'avec les enquêtés à l'occasion des entretiens.

Au-delà des entretiens, la méthodologie du programme prévoit l'organisation de cycles de séminaires acteurs/chercheurs organisés avec la SOLIDEO. Ils sont conçus comme des temps d'échange permettant de mettre en débat des enjeux thématiques (architecturaux, urbains, programmatiques, environnementaux...) liés à la conception des ouvrages, notamment à partir de témoignages internationaux. L'année 2021 a permis la réalisation d'un premier séminaire, qui s'est tenu en avril 2021. Et un second séminaire est prévu au printemps 2022 autour de la coordination de projets.

« Le programme Coubertin est absolument nécessaire pour un projet comme les Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024 afin de capitaliser et de mettre en perspective les regards que nous portons sur notre action. »
À l'occasion du séminaire de lancement du programme, le 9 novembre 2020

Nicolas Ferrand
Directeur général exécutif de la SOLIDEO

L'ANNEE 2021 EN CHIFFRES

25H D'ENTRETIENS
effectuées auprès d'une vingtaine de salariés de la SOLIDEO

1 SÉMINAIRE D'ACTEURS-CHERCHEURS

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

14 AVRIL 2021

Le 2e Séminaire du programme de recherche Coubertin, « Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, un très grand projet pris par le(s) temps »

est organisé en webinaire. Ce séminaire a permis d'apprécier l'impact des temporalités opérationnelles, politiques mais aussi citoyennes qui rythment de tels projets et de présenter les dispositifs concrets de gestion de ces contraintes.

LES ENJEUX POUR 2022

Les enjeux de ce programme pour 2022 sont importants et multiples puisqu'ils s'inscrivent dans la montée en puissance de la dynamique de la recherche.

— **La poursuite de la recherche avec une deuxième campagne d'entretien** devra permettre d'approfondir les différentes thématiques étudiées ; d'analyser l'évolution des discours et points de vue ; et de poursuivre la constitution de la frise chronologique, élément fondateur de la constitution des récits sur les Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024.

— **Dans la continuité du premier comité des partenaires** organisé en novembre 2021, le programme entend associer plus étroitement les institutions qui œuvrent pour l'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024, en poursuivant ce format de réunion. Ces réunions annuelles sont également le lieu de restitution de l'avancement de la recherche.

— **L'année 2022 sera celle des séminaires acteurs-chercheurs**, qui seront réinventés dans un format plus propice au dialogue des parties prenantes du projet, en les confrontant aux acteurs extérieurs ; et dans un format hybride mieux adapté à la diffusion de ces séminaires. A ce titre, le 3ème séminaire du programme sur « La coordination du projet des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 » devrait se tenir début 2022.

— Enfin, l'accent pourra être mis dans les mois qui viennent sur **la valorisation du programme** au travers des premiers éléments de recherche qui pourront être diffusés au fil de l'eau.

FORUM DES SOLUTIONS

UN CYCLE DE RENCONTRES POUR PARTAGER DES SOLUTIONS

Le Forum des solutions est une série de rendez-vous thématiques qui s'inscrivent dans le cadre du programme de revitalisation des villes moyennes, Action Coeur de Ville. Conçu pour les 222 villes du programme, chaque rendez-vous présente des projets innovants répondant aux problématiques rencontrées par ces villes. L'échange d'expériences et de bonnes pratiques est donc au cœur de ce dispositif. Ouvert à toutes les parties prenantes du programme Action Cœur de Ville, il réunit lors de séminaires thématiques : élus, adjoints, chefs de projet, responsables administratifs, partenaires financiers, experts, professionnels engagés dans cette dynamique urbaine innovante, collaborateurs, ingénieurs et techniciens. Les intervenants peuvent ainsi partager des outils, échanger sur des méthodes éprouvées sur le terrain en faveur de la revitalisation des cœurs de villes.

Lancée en 2019-2020, le Forum des solutions poursuit désormais sa 3e saison (2021-2022) avec des rendez-vous mensuels, qui rassemblent un nombre croissant de participants et de spectateurs. L'année 2021 est particulièrement marquée par l'élargissement du cycle de rencontres aux collectivités signataires du programmes Petites Villes de Demain. Les thématiques traitées ont elles aussi su évoluer. Sur la saison 2020-2021, les 9 forums réalisés ont permis la présentation de plus de 27 opérations, autour des thèmes de la santé, de la loi zéro artificialisation nette, de la ville productive, des déplacements en cœur de ville, des circuits courts, des centres anciens ou encore des initiatives citoyennes. La saison 2021-2022 a quant à elle fait émerger trois thématiques autour de la ville intergénérationnelle, de la ville résiliente, et de la ville active.

Le Forum remplit une mission de capitalisation essentielle des connaissances et enseignements produits par les programmes Action Cœur de Ville et désormais Petites Villes de Demain. Il permet aux différents acteurs de se rencontrer et d'échanger, à la fois dans les temps formels de conférences, mais également par le biais de cycles de séminaires, de rencontres dans les écoles sous tutelles, d'expositions, d'intervention dans des cercles professionnels, ou encore de formation des élus.

L'année 2021 marque également avec cette 3ème saison la volonté d'ouvrir encore plus largement le dispositif a tous ceux qui souhaitent placer l'innovation au cœur des stratégies de revitalisation urbaine. Un formulaire collaboratif en ligne permet désormais à chacun, concepteur, élu ou habitant, de faire connaître un projet, de participer au programme des forums ou tout simplement de relayer une opération exemplaire.

Photo page 57 : Colombelles, Forum des solutions

UNE DYNAMIQUE PARTENARIALE FORTE

Le cycle de conférences du Forum des solutions est rendu possible grâce à l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) au service des collectivités et de leurs projets de territoires et qui accueille en son sein la direction du programme national Action Cœur de Ville ; au Plan urbanisme construction architecture (PUCA), qui pilote auprès de la direction du programme Action Cœur de Ville l'appel à manifestation d'intérêt Réinventons nos Cœurs de Ville, la démarche Territoires pilotes de sobriété foncière ; à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, qui participe aux comités de pilotage d'Action Cœur de Ville, apportant son expertise notamment via l'École de Chaillot et son réseau, et s'implique dans l'animation de chacun des Forums des solutions ; au Cerema, partenaire d'Action Cœur de Ville, qui a apporté un appui opérationnel au Forum des solutions en contribuant notamment au repérage et à la sélection des projets présentés ainsi qu'à la rédaction de la présente publication ; à Action Logement ; à l'Agence nationale de l'habitat (ANAH) ; à l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) et à la Banque des territoires.

L'ANNEE 2021 EN CHIFFRES

2 SAISONS RÉALISÉES
et 1 nouvelle saison en cours

9 FORUMS
organisés présentant chacun 3 expériences innovantes différentes, soit 27 projets exemplaires présentés et discutés. À chaque forum, 1 expert extérieur mobilisé, pour éclairer les exemples proposés d'un regard critique.

18H DE CONFÉRENCES
et mises en ligne sur la chaine YouTube PUCA POPSU.

1 PUBLICATION
synthétique sous la forme d'un rapport final qui synthétise toutes les expériences présentées dans la session 2020-2021.

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

21 JANVIER 2021

Forum « (Se) déplacer en coeur de ville - Approvisionnement, dernier km, cheminement, accessibilité »

4e forum de la saison 2020-2021. Au cours de ce forum ont été présentées les exemples de bus gratuits à Châteauroux Métropole, l'aménagement des espaces piétons de centre-ville à Fécamp, la logistique urbaine de proximité à Bayonne et la maison des mobilités de Vire.

Forum des Solutions à Bourges, avril 2021

18 FÉVRIER 2021

Forum « Place au local - Biosourcé, circuit court, ancrage territorial, filière »

a détaillé les expériences du pôle d'écoconstruction de Beaulieu-lès-Loches, la démarche de projet alimentaire territoriale d'Albi, et le système énergétique décentralisé de Vitry-le-François.

11 MARS 2021

Forum « Centres anciens, espaces nouveaux - Programmation, qualité d'usage, actions foncières, patrimoine… »

a porté sur la reconquête du centre médiéval de Cahors, la réhabilitation du parking d'une place de centre-ville d'Ajaccio et la requalification d'un quartier à Lavelanet.

22 AVRIL 2021

Forum « Recycler, rénover, transformer les bâtiments »

a permis de mettre en lumière la réhabilitation de la clinique Sainte-Marthe d'Angoulême, la reconversion de l'ancien musée des Beaux-arts de Dunkerque, et l'opération de transformation d'une ancienne usine de filature à Ronchamp.

10 MAI 2021

Forum des solutions « Hors les murs »

à Bourges – « Faire bouger le centre-ville avec le design actif » tient une place particulière dans ce programme. Avec la présence de la ministre Jacqueline Gourault et de Tony Estanguet, ce Forum a permis de présenter le label « Terre de jeux 2024 » pour appuyer les villes du programme Action Cœur de Ville dans une démarche de promotion du design actif, pour répondre à un objectif de sport et santé.

03 JUIN 2021

Forum « Initiatives citoyennes et participation habitante dans les cœurs de ville »

a présenté l'initiative de transformation de l'Église de Tourcoing en lieu hybride de formation et d'économie sociale et solidaire, le site associatif U1 de Château-Thierry, et la revitalisation du centre-bourg de Plombières-les-Bains.

21 OCTOBRE 2021

Forum « Cadre de vie et lien social »

LES ENJEUX POUR 2022

En 2022, le Forum des Solutions poursuivra ses missions de capitalisation des connaissances et enseignements issus des différents programmes et de diffusion auprès des professionnels en croisant les différents cercles de partenaires : architectes et jeunes concepteurs, élus, techniciens des collectivités et chercheurs pour la plateforme POPSU, opérateurs publics, etc. Une stratégie de valorisation croisée des programmes des différents membres du groupement pourra être mise en place : cycles de séminaires, rencontres dans les écoles sous tutelles, expositions, interventions dans des cercles professionnels, formations des élus.

Les rendez-vous du Forum de Solutions se poursuivrons en 2022 autour de deux thèmes identifiés, faisant suite au 1er thème de la saison 2021-2022 autour de la ville intergénérationnelle :

— **La ville résiliente : Face à la nécessaire transition écologique**, il s'agira d'analyser la manière dont l'utilisation du sol, qu'il soit naturel, libre ou bâti, peut rendre nos villes plus durables. Les séquences se tiendront en janvier, février, mars 2022.

— **La ville active :** Il s'agira de réfléchir sur « Apprendre, produire et échanger : la revitalisation des territoires passe par la relocalisation des compétences et des savoir-faire, quelles solutions en ville moyenne ? ». Les séquences se tiendront en avril, mai, juin 2022.

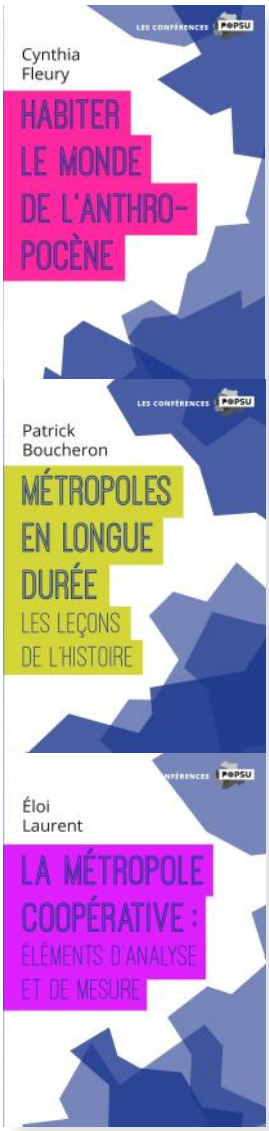
LES PUBLICATIONS

L'année 2021 a permis la publication de nombreux ouvrages, notamment dans les programmes comme POPSU Métropoles dont la phase finale de restitution des résultats est proche.

— **6 nouveaux Cahiers POPSU**
— **5 Conférences POPSU**
— **1 rapport final** qui synthétise toutes les expériences présentées dans la session 2020-2021 pour le FORUM DES SOLUTIONS, en partenariat avec le CEREMA.

En format numérique :

— **3h35 de visites filmées** de sites dans le cadre du programme EUROPAN
— **6 nouveaux films Portraits de territoires**, soit environ 60 min de vidéo
— **15h de vidéo mise en ligne**, en lien avec le colloque « Pour des Métropoles résilientes. Métropoles en transitions cherchent trajectoires territoriales » de POPSU Métropoles
— **18h de conférences filmées** avec le FORUM DES SOLUTIONS
— **3h de séminaire acteurs/chercheurs** avec le programme COUBERTIN



AUDIENCE ET PRESSE

L'Europe des projets architecturaux et urbains bénéficie d'une visibilité de plus en plus forte dans la presse, nationale comme régionale, et professionnelle. Elle s'appuie en particulier sur les partenariats forts qui sont tissés avec l'ensemble des parties prenantes des différents programmes, et qui se font le relais des actions menées comme des publications.

Un travail de diffusion auprès de la presse est mené en collaboration avec l'Agence Clé pour les évènements tels que les colloques forums nationaux, ou à l'occasion de la sortie de nouvelles publications. La presse nationale, généraliste comme professionnelle, est particulièrement ciblée : Libération, Le 1, Les Echos, Le Monde, Le Figaro, La Croix, Aujourd'hui en France, La Tribune, France Culture, France Inter, France 2 pour la partie généraliste ; Traits Urbains, Urbanisme, AMC Le Moniteur de l'Architecture, Acteurs Publics, Batiactu, Le Bulletin des Communes, Le Courrier des Maires, ID Le magazine de l'Innovation territoriale, Technicités, ou encore Le Moniteur des Travaux publics et bâtiments, pour la partie professionnelle.

La presse régionale est également ciblée et se fait le relais de nombre d'évènements, puisque beaucoup d'entre eux sont organisés localement dans les différents sites de projets. Parmi les grands titres, citons : Ouest France, Le Progrès, Le Télégramme, Sud Ouest, Midi libre, Le Dauphiné libéré, La République du centre, La Provence, La Nouvelle République, La Montagne, DNA, Grand Paris Infos, Territoires d'Ile de France.

Cette importante couverture presse met en lumière le contenu riche des enseignements produits par les différents programmes de recherche et d'expérimentation. Elle souligne la qualité des échanges et des débats qui ont lieu, la portée des résultats. Elle témoigne également de l'engagement fort des métropoles et des petites villes partenaires des programmes, tout comme des instances nationales.

Sur l'année 2021, ce sont près de 90 articles qui ont été recensés, dans la presse régionale et nationale. Parmi les évènements de l'année 2021, le seul colloque de janvier organisé dans le cadre de POPSU Métropoles a fait l'objet de 43 articles. Le séminaire stratégique d'Arc-et-Senans a également fait l'objet d'un nombre importants d'articles en lien avec le dossier spécial édité dans le journal Libération. Les séminaires de co-construction et le Forum national POPSU Territoires ont bénéficié d'une bonne visibilité au niveau de la presse locale et d'un partenariat inédit avec Le 1.

Au-delà des supports écrits, la diffusion massive sous format vidéo permet également de toucher un très large public. Les livrables de l'Europe des projets architecturaux et urbains se diffusent à travers divers créneaux, la chaîne YouTube PUCA/POPSU en étant le principal maillon. La diffusion sur les réseaux sociaux : page Facebook PUCA/POPSU, Twitter, Linkedin, est également très large. L'ensemble des évènements répertoriés sur ces médias sont ensuite très largement relayés par les partenaires. Le nombre d'abonnés à la page Linkedin PUCA/POPSU est révélateur de la forte diffusion des contenus et de l'attractivité des programmes et leurs travaux : passant de 1000 abonnés en janvier 2021 à plus de 7500 abonnés en novembre 2021.

DANS LA PRESSE NATIONALE

« La métropole peut aussi être inclusive, hospitalière, résiliente », *La gazette des communes* 20 janvier 2021.

« Un Monde-Ville face aux crises planétaires : les Métropoles et les autres », *France Culture* Nos Géographies, 21 janvier 2021.

« Le malaise métropolitain », *Le Cercle Les Echos*, 22 janvier 2021.

« Le processus de métropolisation en cours de réinvention », *La gazette des communes.com*, 22 janvier 2021.

« Projet de loi 4D : l'exécutif silencieux, France Urbaine défend la réforme », *Localtis – Banque des Territoires*, 26 janvier 2021.

« Cohésion & Territoires : France Urbaine s'inquiète du projet de loi 4D », *Premiere Heure*, 26 janvier 2021.

« Pour les métropoles, la coopération n'est plus une option », *Localtis – Banque des Territoires*, 4 février 2021.

« Les métropoles vont devenir des champs de bataille », *Le courrier des maires*, 12 mai 2021.

« Les bienfaits de la campagne », *La gazette des communes*, 24 mai 2021.

« Recherche ville à taille humaine », *La gazette des communes*, 24 mai 2021.

« La métropole dans tous ses états », Supplément Le temps des villes, *Libération*, 2 septembre 2021.

« Quel horizon pour les petites villes ? », *Le 1*, 10 novembre 2021

DANS LA PRESSE RÉGIONALE

« Culture et métropole : la trajectoire montpelliéraine analysée par les Cahiers POPSU (PUCA) », *Hérault, juridique & économique*, janvier 2021.

« POPSU Territoires s'intéresse à Lodève et à son quartier prioritaire », *Midi Libre,* 20 janvier 2021.

« Métropoles, une stratégie à affiner », *La Nouvelle République.fr*, 20 janvier 2021.

« Colloque Métropoles résilientes, l'avis d'Eric Piolle », *LeDauphine.com*, 21 janvier 2021.

« Pour Gilles Pinson, il peut faire bon vivre dans les grandes villes, si elles sont bien gouvernées », *La Montagne*, 21 janvier 2021. Publié également dans : *Le Berry Républicain*, 21 janvier 2021 ; *L'Echo Républicain*, 21 janvier 2021 ; *Le Populaire du Centre*, 21 janvier 2021 ; *L'Yonne républicaine*, 21 janvier 2021 ; *Le Journal du Centre*, 21 janvier 2021 ; *La République du Centre*, 21 janvier 2021.

« Le Covid va-t-il changer nos villes et nos maisons ? Ce que l'architecte Nicolas Delon en pense », *La Montagne.fr*, 21 janvier 2021.

« Oui au chez soi, si on peut sortir », *La Montagne*, 21 janvier 2021.

« Il ne faut pas mettre tout sur le dos des méchantes métropoles. Gilles Pinson », *La Montagne.fr*, 22 janvier 2021. Publié également dans : *Le Journal Du Centre,* 22 janvier 2021 ; *L'éveil de la Haute-Loire*, 22 janvier 2021 ; *La République Du Centre,* 22 janvier 2021 ; *Le Populaire Du Centre*, 22 janvier 2021 ; *Le Pays.fr*, 22 janvier 2021.

« Caumont-sur-Aure. Après la labelisation Petites villes de demain, la commune obtient la mention POPSU », *La Renaissance le Bessin*, 9 février 2021.

« Thizy-les-Bourgs est l'un des lauréats du programme POPSU Territoires », *Lyon Pôle Immo*, 15 février 2021.

« La ministre de la Cohésion des territoires en visite à Caumont-sur-Aure », *La Renaissance le Bessin*, 15 février 2021.

« La commune lauréate du programme POPSU Territoires », *Le Progrès*, 16 février 2021.

« Caumont-sur-Aure, visite de la ministre Jacqueline Gourault », *La Manche Libre,* 16 février 2021.

« Des chercheurs arrivent en ville », *L'Union*, 18 février 2021.

« La commune au cœur d'une enquete nationale sur l'attractivité rurale », *Actu Ouest Rhodanien*, 20 février 2021.

« Des chercheurs arrivent pour scruter le centre-ville », *L'Aisne nouvelle*, 22 février 2021.

« Concevoir un centre-ville qui vaut le coup d'œil », *L'Union*, 26 février 2021.

« Martel. La commune sous le regard de chercheurs », *La Dépêche*, 8 mars 2021.

« Un concours d'architectes pour trouver un avenir à la Maison Boulenger d'Auneuil », *Courrier picard*, 27 mars 2021.

« L'enjeu de la démocratie alimentaire », *Le Journal de Saône-et-Loire,* 7 avril 2021.

« Lavalette Tude Dronne sous l'oeil des étudiants », *La Charente Libre*, 29 avril 2021.

« Le Lodé'Voix veut informer et donner la parole aux habitants", *Le Lodé'Voix*, 17 mai 2021.

« Attractivité rurale : les chercheurs à la rencontre des Thizerots », *Le Progrès*, 6 juin 2021.

« Des chercheurs 'croquent' le village et font réagir les habitants », *Le Progrès*, 16 juin 2021.

« Culture : que font les jeunes à Foix ? Des chercheuses tentent de répondre », *La Dépêche,* Juillet 2021.

« Les architectes vont réinventer l'entrée de Quimper, à Roz Maria », *Le Télégramme*, 1 juillet 2021.

« La démocratie alimentaire à l'étude dans le Tournugeois », *Le Journal de Saône-et-Loire*, 5 juillet 2021.

« Auby : la municipalité poursuit et adapte le projet Europan d'aménagement de la ville », *La Voix du Nord,* 16 juillet 2021.

« Rochefort : une ville labo qui inspire les jeunes archis pour penser demain autrement », *Sud Ouest*, 17 octobre 2021.

DANS LA PRESSE EN LIGNE

« La production locale peut être une valeur pour les villes moyennes », *Aef Info,* 19 février 2021.

« Et aussi… », *Cadre de Ville*, 15 janvier 2021.

« Dans le brouillard, les métropoles en crise trouvent de nouveaux possibles connectés aux autres territoires », *Cadre de Ville,* 18 janvier 2021.

« Les nouveaux maires interrogent l'étalement urbain. Hélène Peskine », *Climatico,* 19 janvier 2021.

« La gouvernance métropolitaine contre la métropolisation néolibérale », *AOC*, 20 janvier 2021.

« Sandra Marsaud, on oppose trop souvent les métropoles et les territoires alors que des complémentarités existent », *AEF Habitat et Urbanisme*, 20 janvier 2021.

« Les métropoles de révèlent fragiles face aux crises », *News Tank Cities*, 20 janvier 2021.

« Xavier Desjardins : Beaucoup de gens ont lu, dans la loi Maptam, la promotion de la métropolisation de l'Etat », *AEF Habitat et Urbanisme*, 21 janvier 2021.

« Pierre Veltz : La spécialisation des espaces du point de vue économique est plus forte en France qu'ailleurs », *AEF Habitat et Urbanisme,* 21 janvier 2021.

« La démocratie métropolitaine fait face à 3 défis. Agathe Cagé », *News Tank Cities*, 22 janvier 2021.

« On n'obtiendra pas de métropole résiliente sans lien avec les territoires périphériques », *AEF Habitat et Urbanisme,* 25 janvier 2021.

« Le débat sur la sobriété des territoires prend corps », *Climatico*, 26 janvier 2021.

« Des métropoles résilientes : sobriété, imagination et participation citoyenne », *Cursus.edu*, 2 février 2021.

« Les petites villes et les territoires ruraux au menu du nouveau programme POPSU Territoires », *AEF Info,* 23 février 2021.

« Martel profite du programme POPSU, le maire Raphaël Daubet n'a pas hésité à candidater », *Actu.fr*, 4 avril 2021.

« Territoire pilotes de sobriété foncière : où en est-on ? », *Actu Environnement*, 10 juin 2021.

« La métropolisation et ses ennemis », *Nonfiction.fr*, 11 juillet 2021.

« Métabolisme et métropolisation - la métropole lilloise, entre mondialisation et interterritorialité », *La Cliothèque*, 16 août 2021.

DANS LA PRESSE SPECIALISÉE

« Des tiers-lieux aux Jeux Olympiques », *Urbanisme*, N°419, janvier 2021.

« Il faut montrer les interdépendances entre métropoles et petites villes », *Batiactu-com*, 21 janvier 2021.

« Des chercheurs embarqués dans la Solideo », *Traits Urbains,* N°116, décembre 2020/janvier 2021.

« Recherche-action : des Tiers-Lieux au Jeux Olympiques », *Revue Urbanisme,* 25 janvier 2021.

« Scientifiques et territoires en symbiose heureuse », *Le Moniteur*, 10 mars 2021.

« 35 villes sous l'œil des scientifiques », *Le Moniteur,* 26 mars 2021.

« Les cahiers Popsu montrent la diversité et l'homogénéité du fait métropolitain français, Hélène Peskine », *Le Moniteur,* 9 avril 2021.

« Les cahiers Popsu montrent la diversité et l'homogénéité du fait métropolitain français », Hélène Peskine, *Le Moniteur*, 14 avril 2021.

« Culture et métropole : une trajectoire territoriale et politique », *Acteurs Publics*, 16 juillet 2021.

« Les métropoles, entre vitrine économique et accueil de la précarité. Hélène Peskine », *Le Moniteur*, 28 septembre 2021.

« Les métropoles pâtissent de leur image de centrifugeuse. Hélène Peskine », *Le Moniteur*, 1 octobre 2021.

« Les architectes appelés à manifester leur intérêt pour l'innovation dans le logement », *Le Moniteur*, le 14 octobre 2021.

« Les ministères de la Culture et du Logement lancent… », *Cadre de ville*, le 14 octobre 2021.

« Que contient l'AMI "Engagés pour la qualité du logement de demain" ? », *Batiactu*, 26 octobre 2021.

« Logement : l'autorisation de déroger aux règles ? », *D'architecture*, 4 novembre 2021.

« Marie-Christine Jaillet : « La crise sanitaire a changé le paradigme métropolitain » », *Lettre du Cadre*, 8 novembre 2021.

Au club d'aviron d'Argenteuil, dans le Val-d'Oise, le 18 septembre. PHOTOZED BENBOUDJEMA/MAGNUM

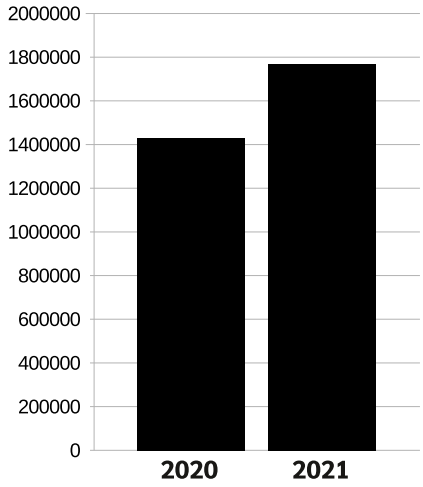
LES ÉLÉMENTS BUDGÉTAIRES

L'Europe des projets architecturaux et urbains est doté d'un budget annuel s'élevant à 1.767.836,00 €. Il représente une augmentation de 24 % par rapport au budget annuel 2020 qui s'élevait à 1.430.500,00 € **(1)**.

Dans ce budget, le financement de recherches représente 60 % des dépenses en 2021, et s'élèvent à 1.051.836,00 €. Ce taux représente l'effort porté sur la recherche et l'expérimentation – missions au cœur de l'Europe des projets architecturaux et urbains **(2)**.

L'Europe des projets architecturaux et urbains ayant vocation à assurer le financement croisé des programmes pluriannuels co-pilotés avec les collectivités et bénéficiant du soutien de tiers, l'intégralité de ses recettes vient de subventions et contributions de tutelles. La Direction générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature, à travers notamment le Plan Urbanisme Construction Architecture, en est le premier financeur et l'ensemble des programmes est réalisé en cofinancement.

Budget global de l'Europe des projets architecturaux et urbains en 2020 et 2021 (1)



Dans le détail des programmes, le programme EUROPAN est doté pour 2021 d'un budget à hauteur de 240.836,00 €. Ses recettes sont issues à 29 % du Ministère de la Culture et à 71 % du Ministère de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les collectivités territoriales à travers le PUCA, comme indiqué dans le graphique ci-joint **(3)**.

Le programme POPSU, sans distinction entre POPSU Métropoles et POPSU Territoires, représente un budget total de 1.477.00,00 €, soit 84 % du budget global.

Les recettes des programmes POPSU se décomposent en une multitude de ressources, correspondant aux différents partenaires du programme. La Direction générale de l'aménagement du logement et de la nature reste le principal financeur, à hauteur de 37 % des recettes du programme, puis le programme Petites villes de demain de l'Agence nationale de la Cohésion des territoires à hauteur de 14 % des recettes, en 2021. Le graphique indique la répartition des apports des partenaires pour les programmes POPSU **(4)**.

Le programme POPSU Métropoles, représentant un budget de 1.500.000 € de financement de recherche sur trois ans. il est financé à part égale par l'État et les métropoles partenaires du programme **(5)**.

Le programme Engagés pour la qualité du logement, dispose d'un budget de 160.000,00 €, dont les recettes sont issues pour moitié du Ministère de la Culture et pour moitié du Ministère chargé du Logement **(6)**.

Les dépenses de l'Europe des projets architecturaux et urbains en 2021 (2)

- **60 %** Financement de recherche et d'expérimentation
- **20 %** Financement de prestations extérieures et de diffusion et valorisation des produits de la recherche et d'expérimentation
- **20 %** Charges de personnels

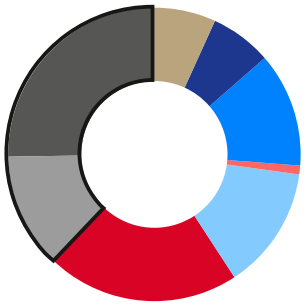
Les apports du programme Europan en 2021 (3)

- **71 %** DGALN / PUCA
- **29 %** Ministère de la Culture

Financement des recherches du programme POPSU Métropoles sur les trois ans (5)

- **50 %** État
- **50 %** Métropoles partenaires du programme

Les apports des programmes POPSU en 2021 (4)



- **39 %** Direction générale de l'Aménagement, du logement et de la nature :
  - **26 %** Plan Urbanisme Construction Architecture
  - **13 %** Direction de l'Habitat, de l'urbanisme et des paysages (Sous-direction Aménagement durable)
- **22 %** Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)
- **14 %** Réseau Rural Français
- **1 %** Ministère de la Culture
- **13 %** Commissariat du Massif Central
- **7 %** ADEME
- **7 %** Caisse des Dépôts et des Consignations

Les apports du programme Engagés pour la qualité du logement de demain en 2021 (6)

- **50 %** Ministère de la Culture
- **50 %** Ministère chargé du Logement

L’équipe comprend à la fin de l’année 2021, 10 agents.

Isabelle Moulin, Directrice de programme Europan, est mise à disposition par l’Association Europan France. Une convention est signée en 2021.

Responsable du programme POPSU Métropoles depuis 2018, Julien Moulard a quitté ses fonctions en mai 2021 pour rejoindre le cabinet de la Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales.

À l'équipe permanente de l'EPAU s'ajoutent :
— Mathieu Laporte, chargé de mission vacataire POPSU Territoires
— Julie André, consultante
— Stéphanie Leheis, consultante
— Fabienne Dran, assistante de la présidence et de la direction générale de l’Europe des projets architecturaux et urbains.

L’Europe des projets architecturaux et urbains a pu compter sur l’appui de 4 stagiaires en 2021, financés par la Direction générale de l'Aménagement, du logement et de la nature :
— Zoé Giordana
— Rachel Simon
— Antoine Fouquet
— Maxime Cling

L’EPAU est hébergé par la Direction générale de l’Aménagement du logement et de la nature dans la Grande Arche de la Défense.

GOUVERNANCE ET ÉQUIPE

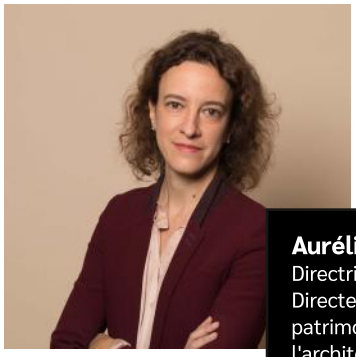
Renouvelé le 28 avril 2020 pour 9 ans, l'Europe des projets architecturaux et urbains est administré par les Ministères en charge de l'Urbanisme et de la l'Architecture, la Cité de l'Architecture et du Patrimoine et l'association Europan France.

PRÉSIDENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'EUROPE DES PROJETS ARCHITECTURAUX ET URBAINS

Hélène Peskine,
Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'EUROPE DES PROJETS ARCHITECTURAUX ET URBAINS

Jean-Baptiste Butlen
Sous-directeur Aménagement durable DHUP/DGALN représentant du ministère en charge de l'urbanisme



Aurélie Cousi
Directrice, adjointe au Directeur général des patrimoines et de l'architecture, chargée de l'architecture, représentante du ministère en charge de l'architecture

Alain Maugard
Président de l'association Europan France

Catherine Chevillot
Présidente de la Cité de l'architecture et du patrimoine

ORGANIGRAMME DE L'EUROPE DES PROJETS ARCHITECTURAUX ET URBAINS

Pour accomplir ses missions, l'Europe des projets architecturaux et urbains, composée de 7 salariés, est structuré en 6 directions de programme.

PRÉSIDENCE
Hélène Peskine

ASSISTANTE DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
Fabienne Dran

DIRECTION GÉNÉRALE
Jean-Baptiste Marie

RESPONSABLE DES ÉTUDES ET DES PUBLICATIONS
Aurore Meyfroidt

RESPONSABLE DU SERVICE FINANCIER ET FACTURIER - AGENT COMPTABLE DU GIP EPAU
Jérôme Candevan

CHARGÉE DE MISSION AUPRÈS DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
Adèle Fourmigué
Depuis le 15 juillet 2021

DIRECTION DE PROGRAMME *EUROPAN*
Isabelle Moulin

DIRECTION DE PROGRAMME *COUBERTIN*
Adèle Fourmigué
Depuis le 15 juillet 2021

DIRECTION DE PROGRAMME *POPSU TERRITOIRES*
Hélène Milet

CERCLES THÉMATIQUES FORUM DES SOLUTIONS
Florentin Cornée
Depuis le 7 janvier 2021

DIRECTION DE PROGRAMME *ENGAGÉS POUR LA QUALITÉ DU LOGEMENT DE DEMAIN*
Marie Taveau
Depuis le 2 novembre 2021

DIRECTION DE PROGRAMME *POPSU MÉTROPOLES*
Nicolas Maisetti
Depuis le 1er décembre 2021

Julien Moulard
Jusqu'au 5 mai 2021

Les partenaires institutionnels des programmes de l'Europe des projets architecturaux et urbains

Directrice de la publication :
Hélène Peskine

Directeur général de l'Europe des projets architecturaux et urbains :
Jean-Baptiste Marie

Rédaction :
Jean-Baptiste Marie, Stéphanie Leheis, Isabelle Moulin, Adèle Fourmigué, Hélène Milet, Aurore Meyfroidt

Crédits photos :
couverture : Plan d'Aou © Europan
photos intérieures : © Europan © Hélène Milet © Lucas Frangella © Sennse-cbadet © Pierre L'excellent © POPSU © Marcella Barbieri © tous droits réservés

Conception graphique sur logiciels libres :
Collectif Figures Libres

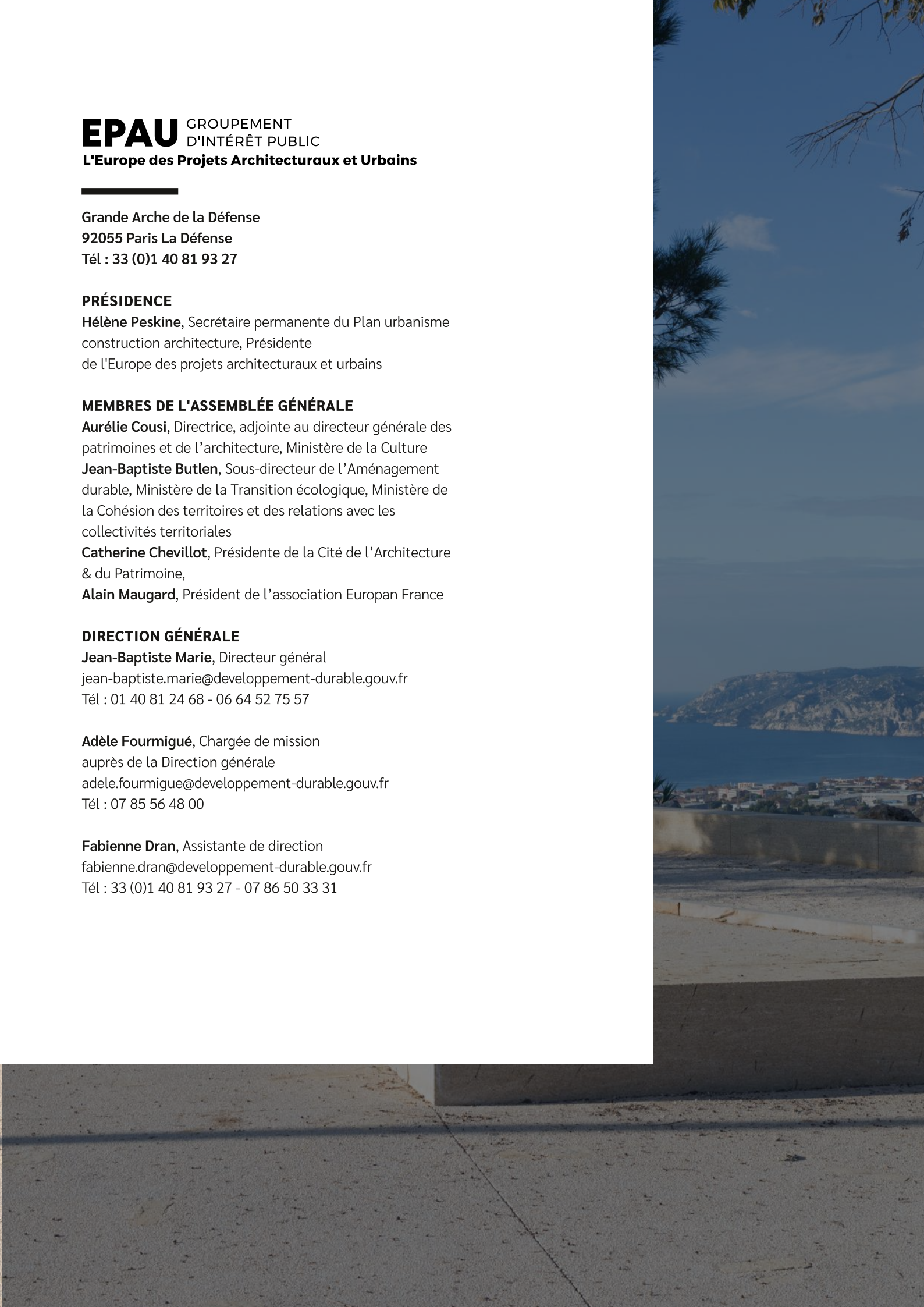
EPAU GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC
L'Europe des Projets Architecturaux et Urbains

Grande Arche de la Défense
92055 Paris La Défense
Tél : 33 (0)1 40 81 93 27

PRÉSIDENCE
Hélène Peskine, Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture, Présidente de l'Europe des projets architecturaux et urbains

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Aurélie Cousi, Directrice, adjointe au directeur générale des patrimoines et de l'architecture, Ministère de la Culture
Jean-Baptiste Butlen, Sous-directeur de l'Aménagement durable, Ministère de la Transition écologique, Ministère de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales
Catherine Chevillot, Présidente de la Cité de l'Architecture & du Patrimoine,
Alain Maugard, Président de l'association Europan France

DIRECTION GÉNÉRALE
Jean-Baptiste Marie, Directeur général
jean-baptiste.marie@developpement-durable.gouv.fr
Tél : 01 40 81 24 68 - 06 64 52 75 57

Adèle Fourmigué, Chargée de mission
auprès de la Direction générale
adele.fourmigue@developpement-durable.gouv.fr
Tél : 07 85 56 48 00

Fabienne Dran, Assistante de direction
fabienne.dran@developpement-durable.gouv.fr
Tél : 33 (0)1 40 81 93 27 - 07 86 50 33 31